

EDN: WOLSNQ

УДК 339.137:339.564:338.436.33(571.513)

**COMPETITIVE ADVANTAGES OF EXPORT ACTIVITIES
OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX
(ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KHAKASSIA)**

Svetlana Yu. Kusenco*, Ai-Herel O. Saaya

Katanov Khakass State University of N. F. Katanov, Abakan, Russian Federation

Received 14.05.2025, approved after reviewing 12.07.2025, accepted 19.09.2025

Abstract. Providing the population with quality food, and the industry with raw materials depends on the development of the agro-industrial complex of each region of Russia. The agricultural market of the Republic of Khakassia is characterized by a large number of small and medium-sized producers. Over the past ten years, the number of agricultural organizations has decreased and the number of personal subsidiary and peasant (farm) households engaged in agricultural business has increased. Despite the general decline in large agricultural producers, the volumes of agricultural production in the Republic of Khakassia have not decreased, and there is an increase in some types. The region has reserves and resources that determine the economic conditions for the development of highly productive, efficient agro- and aquaculture farms. The advantages of the agro-industrial complex of the Republic of Khakassia are environmental and economic efficiency, while restoring traditional livestock industries and introducing innovative crops in crop production. There are opportunities for the formation of clusters for the processing of agricultural products, growth points for light and chemical industries in the municipal districts of Khakassia. In order to stabilize interregional and foreign trade economic relations, a number of internal and external problems of the agro-industrial complex of the region have been analyzed and systematized. The study begins with a comprehensive evolutionary analysis of agriculture in the Republic of Khakassia. Based on statistical and resource data, objects of placement of processing enterprises in the municipalities of the republic have been identified. Changes in the dynamics, structure, and geographical focus of foreign trade relations of the Republic of Khakassia, which play an important role in financing the region, have been determined. The possibility of expanding non-resource exports in the foreign trade turnover of the Republic of Khakassia has been proven, with recommendations for commodity groups. The study contributes to a deeper understanding of the interaction of regional, interregional, and foreign economic cooperation aimed at long-term development of foreign economic relations of the regions of Russia.

Keywords: import substitution, competitive advantages, agro-industrial complex, resource potential, clusters, export opportunities.

Citation: Kusenco, S. Yu., Saaya, A.-H. O. (2025). Competitive advantages of export activities of the agro-industrial complex (on the example of the Republic of Khakassia). In: Trade, service, food industry. Vol. 5(3). Pp. 294–308.
EDN: WOLSNQ



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ЭКСПОРТНЫХ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ХАКАСИЯ)

Светлана Юрьевна Куценко*, Ай-Херел Орлан-оолович Саая

Хакасский государственный университет им. Н. Ф. Катанова

Абакан, Российская Федерация

Аннотация. Обеспечение населения качественным продовольствием, а промышленности сырьем зависит от развития агропромышленного комплекса каждого региона России. Рынок сельскохозяйственной продукции Республики Хакасии характеризуется большим количеством мелких и средних производителей. На протяжении последних десяти лет сократилось количество сельскохозяйственных организаций и увеличилось число личных подсобных и крестьянских (фермерских) хозяйств, занимающихся аграрным бизнесом. Несмотря на общее снижение крупных сельхозпроизводителей объемы производства сельскохозяйственной продукции Республики Хакасия не сократились, по некоторым видам отмечен рост. В регионе имеются резервы и ресурсы, определяющие экономические условия для развития высокопродуктивных, эффективных агро- и аквахозяйств. Преимущества агропромышленного комплекса Республики Хакасия заключаются в эколого-экономической эффективности при восстановлении традиционных животноводческих отраслей животноводства и внедрении инновационных культур в растениеводстве. Имеются возможности для формирования кластеров по переработке сельскохозяйственной продукции, точки роста легкой и химической отраслей промышленности в муниципальных районах Хакасии. Для стабилизации межрегиональных и внешнеторговых экономических связей проанализирован и систематизирован ряд проблем внутреннего и внешнего характера агропромышленного комплекса региона. Исследование начинается с комплексного эволюционного анализа сельского хозяйства Республики Хакасия. На основании статистических и ресурсных данных выявлены объекты размещения перерабатывающих предприятий в муниципальных образованиях республики. Определены изменения в динамике, структуре, географической направленности внешнеторговых связей Республики Хакасии, играющей важную роль в финансировании региона. Доказана возможность расширения несырьевого экспорта во внешнеторговом обороте Республики Хакасия с рекомендациями по товарным группам. Исследование способствует более глубокому пониманию взаимодействия регионального, межрегионального, внешнеэкономического сотрудничества, направленного на долгосрочное развитие внешнеэкономических связей регионов России.

Ключевые слова: импортозамещение, конкурентные преимущества, агропромышленный комплекс, ресурсный потенциал, кластеры, экспортные возможности.

Цитирование: Куценко, С. Ю. Конкурентные преимущества экспортных сфер деятельности агропромышленного комплекса (на примере Республики Хакасия) / С. Ю. Куценко, А.-Х. О. Саая // Торговля, сервис, индустрия питания. – 2025. – № 5(3). – С. 294–308. – EDN: WOLSNQ



Введение / Introduction. В условиях импортозамещения, роста ограничений и взаимных запретов актуальной является задача повышения объемов сельскохозяйственной продукции российскими региональными производителями. Развитие отраслей агропромышленного комплекса обусловлено сдвигом

потребительских предпочтений в сторону отечественных продуктов питания и услуг. Инновационные процессы, постоянный научно-технический прогресс наблюдается во всех сферах агропромышленного комплекса: от предприятий, производящих средства производства, до переработки сельскохозяйственной продукции. Смещение акцента в перерабатывающие отрасли агропромышленного комплекса, технологическая трансформация значительно влияют на наращивание производства в традиционных отраслях сельского хозяйства и вместе с тем позволяют задействовать новые природные, сырьевые ресурсы, ранее широко не используемые. Сельское хозяйство является ключевой отраслью агропромышленного комплекса, которая удовлетворяет растущие потребности людей в качественном продовольствии. Новые требования к уровню сельскохозяйственной продукции стимулируют исследования в области упаковочных материалов, семеноводстве, селекции, в том числе на региональном уровне. Рост качества сельскохозяйственной продукции при увеличении сроков ее хранения, применении логистических задач становятся одним из инструментов обеспечения сельскохозяйственных производителей конкурентным преимуществом на региональном и мировом рынках, повышения эффективности деятельности. Таким образом, проблема комплексной оценки ресурсного потенциала сельского хозяйства региона с целью развития внешнеторговой деятельности актуальна и обуславливает необходимость проведения исследований в данной сфере научных интересов.

Проблемы регионального спроса, насыщения внутреннего рынка, производства в том числе сельскохозяйственной продукции для внешнеторговых целей были определены классиками экономической мысли [1–4]. В работах зарубежных и отечественных ученых имеются утверждения о взаимодействии внутреннего и внешнего спроса, межрегионального и международного сотрудничества [4–8]. Обзор подходов к анализу конкурентных преимуществ предприятий агропромышленного комплекса Республики Хакасия, как и других российских регионов, свидетельствует о неоднозначности концепций, приоритетах источников доминирования. Так, в теории сравнительных преимуществ Д. Рикардо конкурентоспособность продукции сельского хозяйства определяется более низкими альтернативными издержками по сравнению с производством подобной продукции в других странах. Исходя из теории М. Портера конкурентные преимущества предприятий АПК определяются факторами производства, уровнем спроса, поддерживающими и родственными отраслями, стратегией фирм, конкуренцией, ролью государства и случайными событиями. Конкурентные преимущества в теории агропромышленной агломерации Р. Голдберга и Д. Дэвиса формируются за счет горизонтальной и вертикальной интеграции, снижающей транзакционные издержки и повышающей эффективность цепочек поставок. В теории инновационного развития Й. Шумпетера и П. Ромера конкурентные преимущества появляются только у тех предприятий агропромышленного комплекса региона, которые способны внедрять инновации, такие как – точное земледелие, цифровизацию и биотехнологии. Основу проведенного исследования составляет теория ресурсной базы Э. Пенроуз, Б. Вернерфельт, когда уникальные природные ресурсы обеспечивают устойчивые конкурентные преимущества предприятиям агропромышленного комплекса региона на мировом рынке. В настоящее время использование ресурсного потенциала регионов должно определяться в соответствии с задачами импортозамещения, развития поддерживающих и родственных производств исходя из взаимного переплетения источников конкурентных преимуществ. Агропромышленный комплекс Республики Хакасия в совокупности различных отраслей способен как решить вопросы импортозамещения, так и наладить стабильное экспортоориентированное производство. Выборочный анализ, определение точек

роста, конкурентных преимуществ агропромышленного комплекса республики в разрезе муниципальных образований составляет цель исследования.

Материалы и методы / Materials and Methods. Методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных специалистов в области региональной, мировой экономики и сельскохозяйственного производства. На основании статистических данных Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия, Комитета по статистике Республики Хакасия, Красноярскому краю, Республике Тыва сделана выборка данных по производству, реализации и торговле некоторыми видами сельскохозяйственной продукции. На основании статистической выборки систематизирован материал по административным районам Республики Хакасия, что позволяет выявить конкурентные преимущества для производства аграрной экспортоориентированной продукции. Сравнительный анализ способствует выводу о взаимодействии динамики производства животноводческой, растениеводческой продукции Республики Хакасия и роста несырьевого экспорта. Эмпирические и общенаучные методы применялись для обработки законодательной базы региона в области внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности, сведений об участии предприятий малого и среднего аграрного бизнеса в экспортной деятельности.

Полученные результаты / Results. Сельское хозяйство, как основная сфера агропромышленного комплекса Республики Хакасия занимает значительное место и в структуре валового регионального продукта региона, и по количеству занятого в секторе населения. В текущем рейтинге регионов по производству сельскохозяйственной продукции Республика Хакасия занимает 8-е место в Сибирском федеральном округе. Свою деятельность в республике осуществляет от 800 до 1000 крестьянских (фермерских) хозяйств, 47 сельскохозяйственных организаций и более 75 тысяч личных подсобных хозяйств населения [9]. Индекс производства продукции сельского хозяйства в Хакасии с 1990 (за 32 года) увеличился на 1,23% при этом в 1995 году наблюдался рост индекса по сравнению с 1990 на 17,5%. Минимальный уровень индекса был зафиксирован в 2005 году, когда произошло снижение на 6,8%. Количество зарегистрированных крестьянских (фермерских) хозяйств изменяется как по годам, так и в течение всего года. Это связано с государственной поддержкой на региональном уровне, требованиями к сроку регистрации и перерегистрацией уже действующего бизнеса на нового главу хозяйства.

За последние десять лет наблюдается общее сокращение количества действующих сельскохозяйственных организаций на фоне роста количества личных подсобных хозяйств. Массовое банкротство и ликвидация сельскохозяйственных организаций и части крестьянских (фермерских) хозяйств привели к снижению производства продукции в Республике Хакасия, особенно в животноводческой сфере (рис. 1).

Республика Хакасия традиционно известна как животноводческий регион. В 2023, как и в 1990-е годы, 70% валовой продукции сельского хозяйства приходится на животноводство, а 30% – на растениеводство. Основу животноводства составляет производство крупного рогатого скота, которое занимает 52% от общего объема. Рынок продукции растениеводства в регионе характеризуется высокой цикличностью и значительным влиянием на региональную экономику. Животноводство имеет благоприятные условия для развития благодаря климату и степному ландшафту. Растениеводство осуществляется в зоне рискованного земледелия, однако Хакасия полностью обеспечивает себя продовольственным зерном, картофелем и овощами.

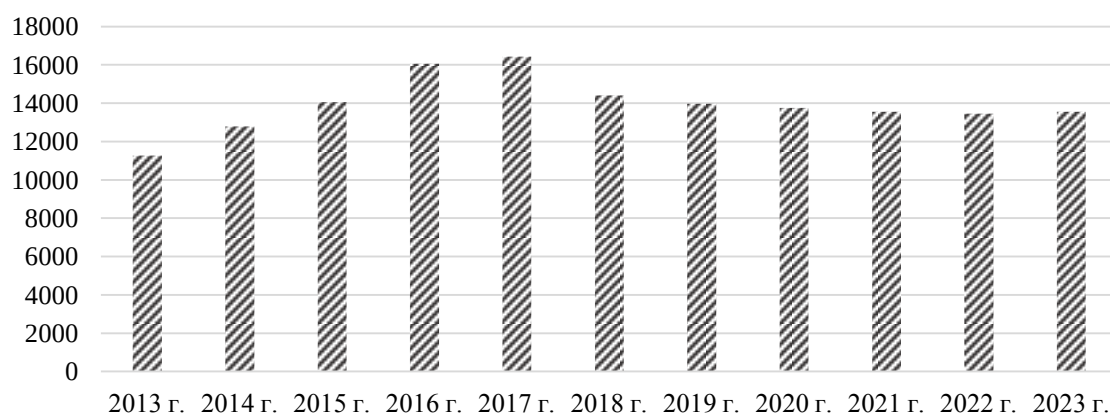


Рисунок 1. Объем производства продукции сельского хозяйства Республики Хакасия (млн руб.) [10]

Figure 1. Volume of agricultural production in the Republic of Khakassia (million rubles) [10]

Традиционными направлениями в животноводстве Хакасии являлись овцеводство и козоводство. Динамика производства продукции данных видов деятельности свидетельствует о большой зависимости отрасли от государственной поддержки. В девяностые годы наблюдался резкий спад производства в овцеводстве, что спровоцировало закрытие предприятий легкой и пищевой промышленности Хакасии, ориентированных на переработку. С 2018 года на республиканском уровне запущена целевая программа по восстановлению традиционных отраслей животноводства, что позволило нарастить объемы производства в овцеводстве и открыть в 2019 году современное предприятие ООО «Баранина Хакасии». За последнее десятилетие в регионе наблюдается рост поголовья крупного рогатого скота на 5%, овец и коз – на 72%, но снизилось поголовье свиней на 30% [11]. Резкий спад производства продукции свиноводства объясняется отсутствием отрасли в списках региональной грантовой поддержки, а также высокими рисками санитарно-эпизоотической ситуации в Хакасии. От государственной поддержки зависят птицеводство, кролиководство, разведение крупного рогатого скота в регионе.

Растениеводство Хакасии осуществляется в зоне рискованного земледелия и составляет около 30% всей произведенной в регионе продукции. Рентабельность растениеводческой сферы напрямую зависит от цен на энергоносители, обсуждается идея о переходе на новые виды энергии, в том числе электроэнергетики, которая в избытке в регионе. Государственные субсидии, выделяемые тепличным комплексам, позволили увеличить производство овощей в 2022-2023 годах и впервые вывели в лидеры столицу Хакасии – город Абакан (рис.2).

Таким образом, исходя из ресурсного подхода сельское хозяйство Республики Хакасии обладает конкурентными преимуществами на длительную перспективу.

Республика Хакасия включает восемь административных районов и пять городов. На основании проведенного анализа можно утверждать, что в каждом муниципальном образовании имеется ресурсная база как для производства сельскохозяйственной продукции, так и ее переработки и подготовки к последующей реализации, в том числе на мировом рынке.

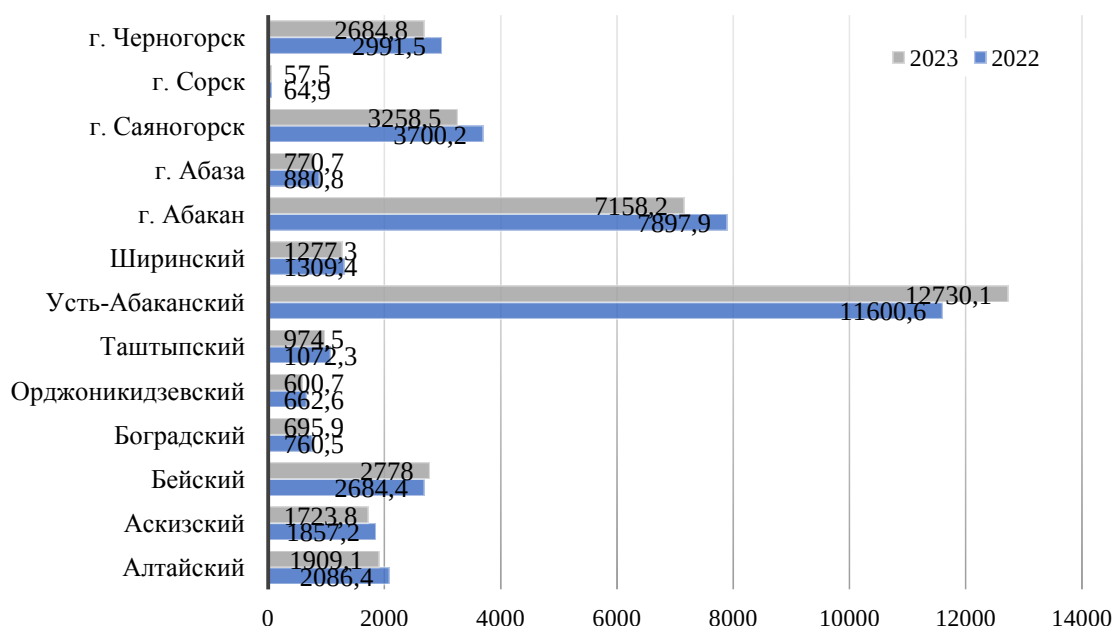


Рисунок 2. Валовый сбор овощей открытого и закрытого грунта (в хозяйствах всех категорий) в районах и городах Республики Хакасия, тонн [12]
Figure 2. Gross harvest of open and closed ground vegetables (in farms of all categories) in districts and cities of the Republic of Khakassia, tons [12]

Алтайский район Республики Хакасия имеет специализацию на производстве зерна, кормовых культур, так как более 80% территории приходится на земли сельскохозяйственного назначения. В животноводстве региона выделяется производство рыбы и птицы. В районе находится крупнейшее форелевое хозяйство, поставляющее продукцию на местный рынок.

Аскизский район является лесопромышленным, но растет количество занятых в сфере сбора дикорастущих растений, плодов, ягод. В 2024 году на территории района начал действовать сельскохозяйственный кооператив, специализирующийся на переработке дикоросов. Валовый сбор плодов и ягод в Республике Хакасия за последние пять лет имеет тенденцию к росту (рис. 3).

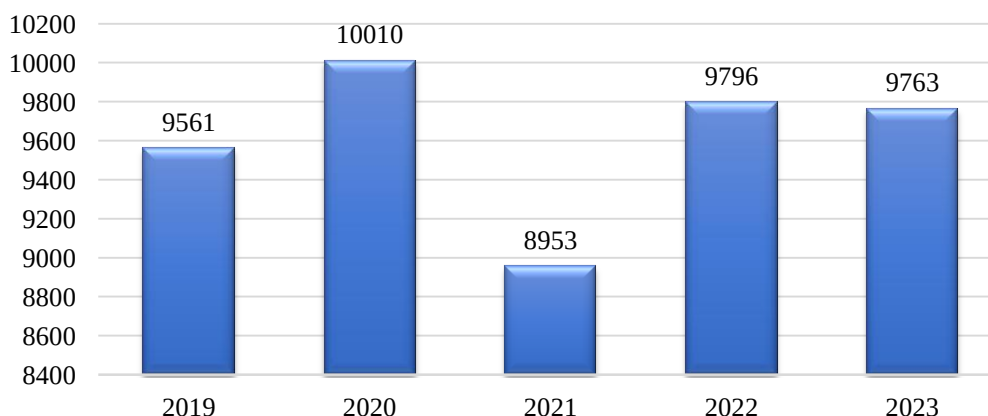


Рисунок 3. Валовый сбор плодов и ягод в Республике Хакасия за последние пять лет (в хозяйствах всех категорий, т.) [13]
Figure 3. Gross harvest of fruits and berries in the Republic of Khakassia over the past five years (in farms of all categories, tons) [13]

В целом для Республики Хакасия перспективной является глубокая переработка дикорастущих растений, ягод для поставки как на север Красноярского края, так и на рынки Азиатско-тихоокеанского региона. В периоды лето-осень идет заготовка ягод, грибов, плодов и реализация на рынках юга Сибири. Частично производится сушка дикоросов и поставка в Китай. Требуют более глубокого изучения ценообразование, логистика, цепочки поставок плодов и ягод из Хакасии на мировой рынок в современных условиях и перспективы переработки для этих же целей.

В Богградском районе Республики Хакасия имеется месторождение фосфоритов, способное обеспечить удобрениями Сибирь, Дальний Восток, соседние государства. Строящийся завод по производству органоминеральных удобрений позволит создать дополнительные рабочие места, будет способствовать развитию растениеводческой сферы региона. Возделывание культур – мискантуса и технической конопли – происходит в рамках инновационного процесса для производства масла, чая. Перспективным является развитие легкой, целлюлозно-бумажной промышленности Хакасии, так как с одного гектара мискантуса можно получить более четырех тонн целлюлозы, при меньших относительно другого сырья энергозатратах.

Бейский район Республики Хакасия отличается контрастным природно-ландшафтным разнообразием, что повышает риски сельскохозяйственного производства и определяет специализацию района на молочной и мясной продукции.

В силу благоприятных природно-климатических условий Орджоникидзевский район Хакасии является одним из аграрных лидеров. На территории района возделывают пшеницу, ячмень, овес. Внедряют инновации благодаря высокоурожайным сортам картофеля, сои, устойчивым к засухе, колебаниям температур и паразитам.

Таштыпский район Республики Хакасия имеет животноводческую направленность. В настоящее время население занимается традиционной охотой, рыбной ловлей. Сбор дикорастущих растений осуществляется только для целей заготовительных организаций, реализующих сырье на рынках республиканской столицы.

Одним из перспективных аграрных центров Республики Хакасия, является Усть-Абаканский район. Традиционно в районе производится и перерабатывается продукция и растениеводства, и животноводства. На протяжении последних десяти лет совместно с Хакасским государственным университетом проводятся инновационные исследования по возделыванию зернобобовых культур с ранними сроками созревания, минимальными потерями при уборке, устойчивых к заморозкам [14–15]. На овощеконсервном заводе организована переработка продукции растениеводства, которая поставляется в районы Севера. В 2019 году территории Усть-Абаканского района открыт современный завод по переработке баранины, максимальная забойная мощность которого составляет 300 баранов в день. Но тепличный комплекс, расположенный в районе, держит высокими цены на круглогодично производимую продукцию (томаты, огурцы, зелень) в связи с удорожанием энергоносителей. В настоящее время для повышения рентабельности предприятиям, производящим овощи в закрытом грунте, необходимо использовать современные альтернативные виды энергии, технологии искусственного интеллекта [16–18].

Ширинский район республики отличается высокой долей предприятий агропромышленного комплекса с направленностью на переработку сельскохозяйственной продукции. По примеру соседних с Хакасией регионов здесь разместили крупный животноводческий комплекс, а также хлебокомбинат по производству муки второго и первого сортов. В настоящее время наблюдается дефицит современных упаковочных материалов, позволяющих повысить сроки хранения и

транспортировки на рынки зарубежных стран. На территории Ширинского района ведут деятельность животноводческие племенные хозяйства, специализирующиеся на селекции мясного, молочного скота, овец.

Исходя из сложившейся практики с учетом особенностей ведения сельского хозяйства в Республике Хакасия систематизированы проблемы и перспективы деятельности предприятий различных организационно-правовых форм (табл. 1).

Таблица 1. Проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса Республики Хакасия
Table 1. Problems and prospects for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Khakassia

Проблемы	Перспективы
Зависимость производства от природно-климатических условий	Расширение площадей орошаемых земель
Низкие темпы обновления основных производственных фондов	Расширение применения современных форм лизинга
Недостаточный уровень развития сбытовой системы	Поставка готовой продукции в северные районы Красноярского края и другие районы России
Низкий уровень консолидации производителей	Создание консультационного центра при Министерстве сельского хозяйства и продовольствия
Низкая доля производства глубокой переработки продукции сельского хозяйства	Производство и переработка овощей, фруктов, дикоросов
Высокий уровень конкуренции с сельхозпроизводителями Сибири, зарубежными производителями	Внедрение в отраслях растениеводства инновационных, уникальных культур
Отток квалифицированных кадров в город из-за низкого уровня жизни на селе	Возобновление действия республиканской программы по поддержке малых сел
Высокие инвестиционные риски	Адресная грантовая поддержка

На основании проанализированных данных можно определить, что рост конкурентоспособности агропромышленного комплекса Республики Хакасия связан с повышением скорости производства продукции, низкой стоимостью растениеводческой продукции, возможностью использовать преимущества международной торговли.

Внешнеторговый сектор занимает существенное место в финансировании доходной части бюджета и в целом в экономике Республики Хакасия. Удельный вес региона во внешнеторговом обороте Сибирского федерального округа в 2017–2022 годах составлял 5–7%, в экспорте – 6–7%, в импорте – 4–5%. Под влиянием внешнеэкономических обстоятельств изменилась структура, географическая направленность как экспорта, так и импорта Хакасии. Но лидерами в экспорте товаров из региона по-прежнему является продукция топливно-энергетического и металлургического комплекса (рис. 4).

Традиционно в экспорте Хакасии преобладает уголь, алюминий, молибденовое сырье. Увеличение во внешнеторговом обороте экспорта угля определяет негативную тенденцию сокращения количества сельскохозяйственных земель на территории Республики Хакасия.

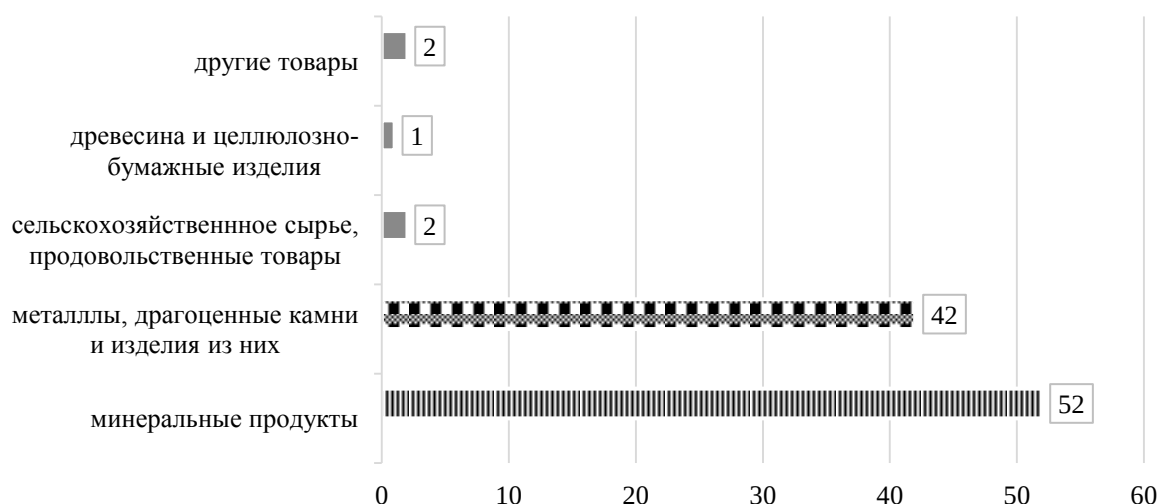


Рисунок 4. Товарная структура экспорта Республики Хакасия в 2023 г.
(в процентах) [данные Росстата 19]

Figure 4. Commodity structure of exports of the Republic of Khakassia in 2023
(in percent) [data from Rosstat 19]

В импорте доминирует сырье для металлургического комплекса, продукция машиностроения, легкой промышленности. На протяжении последнего десятилетия увеличился экспорт почвогрунтов и фосфорной муки из Хакасии. Строящийся в Боградском районе республики завод по производству органоминеральных удобрений способен поставлять продукцию на мировой рынок.

Структура и экспортная специфика агропромышленного комплекса Республики Хакасии определяется имеющимся ресурсным потенциалом, но в настоящее время большая доля приходится не на товары, а на сельскохозяйственное сырье. Основными экспортными единицами является необработанная шерсть и овчина; зерно (ячмень, пшеница); мясная продукция; мед и дикоросы. Географическая структура экспорта и импорта Хакасии в настоящее время претерпевает изменения. Так, традиционно сельскохозяйственное сырье поставлялось в Монголию, Китай и страны Центральной Азии. Развитие пищевой промышленности Республики Хакасии позволяет осуществлять пробные поставки продукции, соответствующей международным стандартам на рынки Беларуси, Турции, Японии.

Обсуждение / Discussion. В 2018–2023 годах значительно увеличился российский экспорт неминеральных неэнергетических товаров. Доля в экспорте Республики Хакасия данных товаров незначительна, но имеется тенденция к росту. В настоящее время (в основном в Китай) из Республики Хакасия вывозится сельскохозяйственное сырье: тонкая, полутонкая мытая шерсть, шкуры. Планируется вывозить частично переработанное сырье: войлок, буксовую пряжу, шерстяной пух. Легкая промышленность республики в девяностые годы была представлена кожевенной, обувной, текстильной, швейной подотраслями. Кроме собственного сырья в Хакасии перерабатывали шерсть из Аргентины, Австралии. Восстановление традиционной овцеводческой сферы в регионе при использовании инновационных технологий способны восстановить производство легкой промышленности Республики Хакасия. Реализация проектов по переработке технической конопли, лубяных культур, мискантуса обеспечит экологически чистой, биоразлагаемой продукцией текстильную, лесохимическую, строительную отрасли, пищевую промышленность. На базе уже существующих производств имеются возможности для создания аграрного кластера,

решающего в том числе и социально-экономические задачи [20–25]. Проанализировав ресурсный потенциал, производственные мощности сельскохозяйственных предприятий можно выявить ряд конкурентоспособных товаров агропромышленного комплекса Республики Хакасия, возможных в перспективе к поставке на мировые рынки (рис. 4).



Рисунок 5. Упрощенная схема продуктовой цепочки товаров и услуг агропромышленного комплекса Республики Хакасия

Figure 5. Simplified diagram of the food chain of goods and services of the agro-industrial complex of the Republic of Khakassia

Потенциал для развития экспортных сфер деятельности агропромышленного комплекса Республики Хакасия связан с увеличением уже имеющихся поставок зерна в Азиатско-Тихоокеанский регион, производством органической продукции, развитием переработки молока и мяса для экспорта в страны ЕАЭС.

Выводы и дискуссионные вопросы / Conclusions. Анализ конкурентных преимуществ предприятий агропромышленного комплекса на мировом рынке включает различные подходы, среди которых можно выделить отраслевой, ресурсный, инновационный и кластерный. Агропромышленный комплекс Республики Хакасия обладает рядом конкурентных преимуществ на внешнем рынке. Во-первых, это производство экологически чистой продукции. Обширные природные ресурсы, благоприятная экологическая обстановка, малая плотность промышленных предприятий позволяют производить органическую продукцию растениеводческой и животноводческой направленности. Путь повышения данного конкурентного преимущества заключается в сертификации по международным стандартам органической продукции при продвижении регионального бренда. Второе конкурентное преимущество агропромышленного комплекса связано с традиционным животноводческим направлением Хакасии – производством баранины, говядины, конины. Внедрение инновационных технологий откорма, создание перерабатывающих кластеров будет способствовать экспортным возможностям мясного животноводства региона. Третье конкурентное преимущество агропромышленного комплекса Хакасии связано с производством и экспортными поставками в страны Азии лекарственных и зерновых культур. Особенности климатические условия Республики Хакасия позволяют производить так традиционные, так и инновационные зерновые, технические культуры. Производство растительных масел, муки, БАДов представляется перспективным в

современных условиях. Отдельное конкурентное преимущество заключается в наличии на территории чистых водоемов, позволяющих выращивать форель, осетровые виды рыб при условии инвестирования аквахозяйств, строительства современного рыбоперерабатывающего комплекса. Близость к Монголии и Китаю, азиатским рынкам снижает транспортные расходы по сравнению с другими российскими регионами и составляет одно из несомненных конкурентных преимуществ экспортной сферы деятельности агропромышленного комплекса. Путь повышения конкурентоспособности здесь связан с развитием логистической доступности, транспортной инфраструктуры, расширением железнодорожных узлов и терминалов. Дополнительными мерами по увеличению объема поставок продукции сельскохозяйственного хозяйства Хакасии является развитие кооперации с соседними регионами Сибирского федерального округа, совместное участие в международных выставках.

Агропромышленный комплекс Республики Хакасия как совокупность производящих и перерабатывающих отраслей обеспечивает население региона качественным продовольствием, а промышленность – сырьем. Проведенное исследование подтверждает, что развитие и конкурентоспособность сельского хозяйства напрямую зависят от макроэкономической ситуации и подвержены влиянию как внутренних, так и внешних факторов. В сельском хозяйстве республики – основном секторе агропромышленного комплекса – имеется ряд проблем. Чрезмерная зависимость производств от климатических условий, «закредитованность» хозяйств, износ основных промышленных производственных фондов, отсутствие стремления к глубокой переработке продукции входят в первую группу. К проблемам внешнего характера относятся слабые логистико-сбытовые связи, международная и межрегиональная конкуренция, сокращение сельскохозяйственных земель в связи с расширением угольных разрезов на территории региона, повышение процентных ставок по кредитам, низкий уровень инвестиций и высокие риски.

Экспорт товаров и услуг на протяжении длительного времени является важнейшим бюджетообразующим показателем для Республики Хакасия. Но необходимо увеличить объем несырьевого неминерального вывоза из региона, повысить престиж агротуризма. В силу выгодного географического положения Республики Хакасия поставки продукции агропромышленного комплекса рекомендуется осуществлять в КНР, Республику Корея, Монголию. Выявленный потенциал сельского производства в муниципальных образованиях Республики Хакасия определяет ряд перспективных экспортных направлений: переработка шерсти и кожи; развитие мукомольной, овощеконсервной промышленности; производство органоминеральных удобрений; переработка дикорастущей продукции, плодов, ягод. Эти и другие отрасли агропромышленного комплекса Хакасии способны производить конкурентоспособную на мировом рынке продукцию. Реализация новых проектов Республики Хакасия в области расширения внешнеэкономической деятельности, способной удовлетворить потребности как региональных, так и иностранных потребителей позволит повысить занятость населения в сельской местности Хакасии, активизировать предпринимательскую и сбытовую деятельность. Отдельного исследования заслуживают вопросы международной сертификации, изучения ценообразования, логистики, цепочки поставок товаров из Хакасии на мировой рынок.

Библиографический список

1. Smith, A. An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations [Электронный ресурс]: In 3 vol. Vol. 1 / A. Smith. – 4. ed. – London: Printed for A. Strahan

and T. Cadell, in the Strand, 1786. – VIII, 499 p. – URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01004428858> (дата обращения: 09.04.2025).

2. Krugman, P. Increasing Returns and Economic Geography [Электронный ресурс] / P. Krugman // Journal of Political Economy. – Vol. 99, No. 3 (Jun., 1991). – Pp. 483–499. URL: <https://www.jstor.org/stable/2937739> (дата обращения: 09.04.2025).

3. Vernon, R. International Investment and International Trade in the Product Cycle [Электронный ресурс] / R. Vernon // Quarterly Journal of Economics. – 1966. – Vol. 806 No. 2. – Pp. 190–207. – URL: <https://www.jstor.org/stable/1880689> (дата обращения: 09.04.2025).

4. Портер, М. Э. Конкуренция [Текст] / М. Э. Портер. – Москва : Вильямс, 2005. – 608 с.

5. Linder, S. B. Trade and Trade Policy for Development [Электронный ресурс] / S. B. Linder. – 1965. – URL: <https://www.jstor.org/stable/40437269> (дата обращения: 09.04.2025).

6. Panke, D. Regional cooperation through the lenses of states: Why do states nurture regional integration? [Текст] / D. Panke // The Review of International Organizations. – 2020. – Vol. 15, No. 2. – Pp. 475–504.

7. Блауг, М. Экономическая мысль в ретроспективе [Текст] / М. Блауг. – Пер. с англ. – 4-е изд. – Москва : Дело ЛТД, 1994. – 720 с.

8. Дулесов, А. Н. Интеграция как фактор развития производства в регионах [Текст] / А. Н. Дулесов, Т. Г. Краснова, Т. Н. Плотникова // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2023. – № 1(51). – С. 30–35. – DOI 10.18324/2224-1833-2023-1-30-35.

9. Куценко, С. Ю. Перспективы экономического развития агропромышленного комплекса Республики Хакасия [Текст] / С. Ю. Куценко, И. А. Куценко // Друckerовский вестник. – 2022. – № 6(50). – С. 162–169. – DOI 10.17213/2312-6469-2022-6-162-169.

10. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: http://www.mcxrx.ru/new.php?id_new=1876 (дата обращения: 04.04.2025).

11. Куценко, С. Ю. Экономика и особенности развития агропромышленного комплекса Республики Хакасия в современных условиях [Текст] / С. Ю. Куценко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 3. – С. 142–147.

12. Хакасский республиканский статистический ежегодник [Электронный ресурс], 2022. Статистический сборник. № 1.37.5 РХ – Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва. Красноярскстат. – 446 с. – URL: <https://krasstat.gks.ru/folder/45808> (дата обращения: 09.04.2025).

13. Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики РФ: промышленное производство [Электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial (дата обращения: 08.04.2025).

14. Чагин, В. В. Влияние сроков посадки на продуктивность и снижение потерь картофеля в период хранения в Хакасии [Текст] / В. В. Чагин // Вестник Бурятской государственной сельскохозяйственной академии им. В. Р. Филиппова. – 2022. – № 2(67). – С. 54–60. – DOI 10.34655/bgsha.2022.67.2.007.

15. Акимова, О. И. Яровая тритикале в степной зоне республики Хакасия [Текст] / О. И. Акимова, В. И. Кадычегова, А. С. Грудинин // Вестник Бурятской государственной сельскохозяйственной академии им. В. Р. Филиппова. – 2020. – № 1(58). – С. 6–12. – DOI 10.34655/bgsha.2020.58.1.001.

16. Pannell, D. J. A framework for the economic evaluation and selection of sustainability indicators in agriculture [Текст] / D. J. Pannell, N. A. Glenn // *Ecological Economics*. – 2000. – Vol. 33, No. 1. – Pp. 135–149.
17. Awan, K. A. Agritrust – a trust management approach for smart agriculture in cloud-based internet of agriculture things [Текст] / K. A. Awan, I. U. Din, A. Almogren, H. Almajed // *Sensors*. – 2020. – Vol. 20, No. 21. – Pp. 1–21.
18. Larionova, N. P. Government support for agriculture and evaluation of its effectiveness at the macro and micro level [Текст] / N. P. Larionova // *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science: The proceedings of the conference AgroCON-2019, Kurgan*. Vol. 341. Kurgan: IOP Publishing Ltd, 2019. P. 012211.
19. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: статистический сборник [Текст] / Росстат. – Москва, 2023. – 1126 с.
20. Прокопьева, Е. Л. Риски развития сельского хозяйства региона и способы их снижения (на примере Республики Хакасия) [Текст] / Е. Л. Прокопьева, И. А. Бычкова // *Проблемы социально-экономического развития Сибири*. – 2022. – № 4(50). – С. 74–79. – DOI 10.18324/2224-1833-2022-4-74-79.
21. Влияние трудового потенциала на экономику региона [Текст] / Т. Г. Краснова, А. Н. Дулесов, Т. Н. Плотникова, Е. И. Луковникова // *Проблемы социально-экономического развития Сибири*. – 2022. – № 2(48). – С. 60–65. – DOI 10.18324/2224-1833-2022-2-60-65.
22. Рубан, О. В. Типизация факторов, формирующих процессы инновационного развития бизнеса в современных условиях [Текст] / О. В. Рубан // *Торговля, сервис, индустрия питания*. – 2025. – Т. 5, № 1. – С. 80–91. – EDN ROSNLT.
23. Терещенко, Н. Н. Оценка сервисных услуг предприятия розничной торговли в современных условиях [Текст] / Н. Н. Терещенко, Т. Е. Васинева // *Торговля, сервис, индустрия питания*. – 2024. – Т. 4, № 4. – С. 352–361. – EDN KHSXYS.
24. Колесник, В. В. Инструменты формирования бизнес-моделей в условиях кооперационно-сетевых взаимодействий на рынках услуг [Текст] / В. В. Колесник, Е. В. Щербенко, Н. Н. Терещенко // *Торговля, сервис, индустрия питания*. – 2024. – Т. 4, № 1. – С. 44–58. – EDN JZXYKC.
25. Палкина, М. В. О формировании промышленных кластеров в депрессивных регионах (на примере Кировской области) [Текст] / М. В. Палкина, Е. А. Горева, М. А. Обухов // *Торговля, сервис, индустрия питания*. – 2024. – Т. 4, № 4. – С. 402–424.

References

1. Smith, A. (1786). An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations: In 3 vol. Vol. 1. 4. ed. London: Printed for A. Strahan and T. Cadell, in the Strand, VIII, 499. [Electronic source] URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01004428858> (Date of access: 09.04.2025).
2. Krugman, P. (1991). Increasing Returns and Economic Geography. *Journal of Political Economy*, Vol. 99, No. 3 (Jun.), 483–499. [Electronic source]. URL: <https://www.jstor.org/stable/2937739> (Date of access: 09.04.2025).
3. Vernon, R. (1966). International Investment and International Trade in the Product Cycle. *Quarterly Journal of Economics*, Vol. 80, No. 2, 190–207. [Electronic source]. URL: <https://www.jstor.org/stable/1880689> (Date of access: 09.04.2025).
4. Porter, M. E. (2005). *Competition*. Moscow: Williams Publishing House, 608.
5. Linder, S. B. *Trade and Trade Policy for Development*. [Electronic resource]. URL: <https://www.jstor.org/stable/40437269> (Date of access: 04.04.2025).

6. Panke, D. (2020). Regional cooperation through the lenses of states: Why do states nurture regional integration? *The Review of International Organizations*, 15.2, 475–504.
7. Blaug, M. (1994). *Economic Thought in Retrospect* / Translated from English. 4th ed. Moscow: Delo LTD, 720.
8. Dulesov, A. N., Krasnova, T. G., Plotnikova, T. N. (2023). Integration as a factor in the development of production in the regions. *Problems of socio-economic development of Siberia*, 1(51), 30–35.
9. Kutsenko, S. Y., Kutsenko, I. A. (2022). Prospects for the economic development of the agro-industrial complex of the Republic of Khakassia. *Drucker Bulletin*, 6, 162–169.
10. Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Khakassia. Official site. [Electronic source]. URL: http://www.mcpx.ru/new.php?id_new=1876 (Date of access: 04.04.2025).
11. Kutsenko, S. Y. (2022). Economics and features of the development of the agro-industrial complex of the Republic of Khakassia in modern conditions. *Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy*, 3, 142–147.
12. Khakass Republican Statistical Yearbook (2022). Statistical Collection. No. 1.37.5 PX – Office of the Federal State Statistics Service for the Krasnoyarsk Territory, the Republic of Khakassia and the Republic of Tyva. *Krasnoyarskstat*, 446. [Electronic source]. URL: <https://krasstat.gks.ru/folder/45808> (Date of access: 09.04.2025).
13. Official site Federal State Statics Service of the Russian Federation: industrial production. [Electronic source] URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial (Date of access: 08.04.2025).
14. Chagin, V. V. (2022). Influence of planting dates on productivity and reduction of potato losses during storage in Khakassia. *Bulletin of the Buryat State Agricultural Academy named after. V. R. Filippov*, 2, 54–60.
15. Akimova, O. I., Kadychegova, V. I., Grudin, A. S. (2020). Spring triticale in the steppe zone of the Republic of Khakassia. *Bulletin of the Buryat State Agricultural Academy. V.R. Filippov*, 1(58), 11.
16. Pannell, D. J., Glenn N. A. (2020). A framework for the economic evaluation and selection of sustainability indicators in agriculture. *Ecological Economics*, 1, 135–149.
17. Awan, K. A., Din, I. U., Almogren, A., Almajed H. (2020). Agritrust – a trust management approach for smart agriculture in cloud-based internet of agriculture things. *Sensors*, 21, 1–21.
18. Larionova, N. P. (2019). Government support for agriculture and evaluation of its effectiveness at the macro and micro level. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science: The proceedings of the conference AgroCON-2019, Kurgan. Vol. 341. Kurgan: IOP Publishing Ltd, P. 012211.*
19. Regions of Russia. Socio-economic indicators. 2023: statistical collection. (2023). Moscow: Rosstat, 1126.
20. Prokopyeva, E. L., Bychkova, I. A. (2022). Risks of development of agriculture in the region and ways to reduce them (on the example of the Republic of Khakassia). *Problems of socio-economic development of Siberia*, 4(50), 74–79.
21. Krasnova, T. G., Dulesov, A. N., Plotnikova, T. N., Lukovnikova, E. I. (2022). Influence of labor potential on the regional economy. *Problems of socio-economic development of Siberia*, 2(48), 60–65.
22. Ruban, O. V. (2025). Typification of the factors shaping the processes of innovative business development in modern conditions. *Trade, service, food industry*, 5(1), 80–91.

23. Tereshchenko, N. N., Vasineva, T. E. (2024). Assessment of retail services in modern conditions. Trade, service, food industry, 4(4), 352–361.

24. Kolesnik, V. V., Shcherbenko, E. V., Tereshchenko, N. N. (2024). Tools for the formation of business models in the context of cooperative network interactions in the service markets. Trade, service, food industry, 4(1), 44–58.

25. Palkina, M. V., Goreva, E. A., Obukhov M. A. (2024). On the formation of industrial clusters in depressed regions (using the example of the Kirov region). Trade, service, food industry, 4(4), 402–424.

Сведения об авторах:

Куценко Светлана Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, Хакасский государственный университет им. Н. Ф. Катанова
ORCID: 0000-0002-9586-6127
e-mail: kusenco_s@mail.ru

Саая Ай-Херел Орлан-оолович – магистрант, Хакасский государственный университет им. Н. Ф. Катанова
e-mail: saiherel@bk.ru

Information about the authors:

Kusenco Svetlana Yurievna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management, Khakass State University of N. F. Katanov
ORCID: 0000-0002-9586-6127
e-mail: kusenco_s@mail.ru

Saaya Ai-Herel Orlan-oolovich – Master's Degree student, Khakass State University of N. F. Katanov
e-mail: saiherel@bk.ru