

EDN: CQUCQT  
УДК 332.1

**STATE REGULATION OF INVESTMENT ACTIVITIES  
IN THE AGRICULTURAL INDUSTRIAL COMPLEX  
OF THE REGION OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN**

**Amir A. Gaisin\***

Russian University of Cooperation, Kazan Cooperative Institute, Kazan, Russian Federation

Received 26.04.2024, accepted 17.05.2024

**Abstract.** The Government of the Republic of Tatarstan is implementing a large-scale program to improve the investment attractiveness of the region. Thanks to this, it was possible to achieve serious success in the socio-economic development of the territory. Creating a comfortable environment for business remains today an urgent task for the government of Tatarstan and the Russian Federation as a whole. The investment attractiveness of the region becomes more noticeable every year not only at the level of the Volga Federal District, the country, but even in international relations. The agriculture of the Republic of Tatarstan will retain enormous potential. To develop it, it is necessary to turn to new means of mechanization and innovative production methods. Today the region is open to the market of modern agricultural machinery, which it is actively purchasing to update its technical fleet. Innovations also find their application in Tatarstan, without which not a single industry can do. Object of study: the process of regulating investment activity in the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan at the state level. Purpose of the study: analysis of various aspects of state regulation of investment activity in the agro-industrial complex of the Republic of Tajikistan. Research methods: forecasting, systemic, statistical, comparative analysis. Scientific novelty: the results of the study allowed us to conclude that the leadership of the Republic of Tatarstan has an understanding of the needs and tasks of agriculture in the region. The state government supports the agro-industrial complex and actively participates in resolving issues of technical re-equipment of the industry. Thanks to the work done, the provision of equipment to farmers in the region is much higher than the average for the Russian Federation.

**Keywords:** economic development, Republic of Tatarstan, investment activity, agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan.

---

**Citation:** Gaisin, A. A. (2024). State regulation of investment activities in the agricultural industrial complex of the region of the Republic of Tatarstan. In: Trade, service, food industry. Vol. 4(2). Pp. 147–155. EDN: CQUCQT



**ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ  
РЕГИОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**Амир Альфредович Гайсин\***

Российский университет кооперации, Казанский кооперативный институт,  
Казань, Российская Федерация

**Аннотация.** Правительство Республики Татарстан реализует крупномасштабную программу по улучшению инвестиционной привлекательности региона. Благодаря этому удалось добиться серьезных успехов в социально-экономическом развитии территории. Создание комфортной среды для бизнеса остается сегодня актуальной задачей для государственной власти Татарстана и Российской Федерации в целом. Инвестиционная привлекательность региона с каждым годом становится заметнее не только на уровне Приволжского Федерального округа, страны, но даже в международных отношениях. Огромный потенциал сохраняет сельское хозяйство Республики Татарстан. Для его развития необходимо обратиться к новым средствам механизации и инновационным методам производства. Сегодня регион открыт для рынка современной сельскохозяйственной техники, которую активно закупает для обновления своего технического парка. Находят применение в Татарстане и инновации, без которых не обходится ни одна отрасль. В статье рассмотрен процесс регулирования инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе Республики Татарстан на государственном уровне с целью анализа различных аспектов государственного регулирования инвестиционной деятельности в АПК РТ. Результаты исследования позволили сделать вывод, что со стороны руководства Республики Татарстан имеется понимание потребностей и задач сельского хозяйства региона. Государственная власть поддерживает агропромышленный комплекс, активно участвует в решении вопросов технического перевооружения отрасли. Благодаря проделанной работе обеспеченность техникой аграриев региона намного выше средних показателей по РФ.

**Ключевые слова:** развитие экономики, Республика Татарстан, инвестиционная деятельность, АПК Республики Татарстан.

**Цитирование:** Гайсин, А. А. Государственное регулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе региона Республики Татарстан / А. А. Гайсин // Торговля, сервис, индустрия питания. – 2024. – № 4(2). – С. 147–155. – EDN: CQUCQT



**Введение.** В экономике любого государства агропромышленный комплекс (АПК) имеет первостепенное значение для обеспечения экономической и продовольственной безопасности. Именно поэтому Правительство РФ, Республики Татарстан ставят своей стратегической задачей развитие и укрепление аграрного сектора экономики. Решение данной задачи непосредственно связано с созданием в регионе благоприятного инвестиционного климата. Для подтверждения этого тезиса приведем основные результаты успешного развития сельского хозяйства в Татарстане, и покажем их связь с различного рода инвестициями [1].

**Материалы и методы.** Для реализации поставленной автором исследования цели были проанализированы материалы научных трудов, статистических обобщений российских и зарубежных ученых по теме определения рисков, которые сопровождают реализацию проектов в различных сферах экономики, в том числе в аграрном секторе.

Дополнительно источниками информации стали материалы Министерства с/х РФ и Республики Татарстан, справочники, периодические издания.

Для решения поставленных исследовательских задач использовались методы функционального, структурного, системного и факторного анализа, а также синтеза, дедукции, индукции.

**Полученные результаты и их обсуждение.** Высокая социальная значимость агропромышленного комплекса обуславливает пристальное внимание к данным отраслям со стороны Правительства страны. Для многих предприятий АПК сегодня

характерна закредитованность, недостаток фондов развития. Большой проблемой для аграриев является низкая рентабельность производства. Поэтому для дальнейшего развития сельского хозяйства необходимо целенаправленно интегрировать отрасль в общую систему роста экономики России [2].

Решая обозначенные задачи, Правительство Республики Татарстан работает над созданием благоприятного климата для бизнеса и повышением инвестиционной привлекательности региона. Активно используются такие меры поддержки АПК, как участие государства в обновлении основных фондов предприятий (рис. 1). В свою очередь, в деятельности предприятий и организаций сельскохозяйственных отраслей внедряются современные технические программы, посредством которых осуществляется контроль и анализ всех этапов выпуска продукции (например, программы «Дейри Комп» или «Агросигнал»). Кроме этого сегодня происходит модернизация производства, строятся новые производственные отделения [3].

Прямая (прямые бюджетные выплаты) – субсидирование:
<ul style="list-style-type: none"><li>• процентной ставки по кредитам</li><li>• затрат на производство</li><li>• страховых взносов</li><li>• затрат капитального характера</li></ul>
Косвенная (бюджетные средства стимулирующего характера):
<ul style="list-style-type: none"><li>• льготное налогообложение</li><li>• закупочные и товарные интервенции</li><li>• защита экономических интересов предприятий, занимающихся внешнеэкономической деятельностью</li><li>• закупки в государственные продовольственные фонды</li></ul>
Опосредованная (организационно-экономические мероприятия):
<ul style="list-style-type: none"><li>• реструктуризация задолженности</li><li>• организация отраслевых союзов</li><li>• содействие развитию регионального машиностроения</li><li>• организация подготовки молодых специалистов и закрепление их на селе</li></ul>

Рисунок 1. Особенности государственной поддержки агропромышленного комплекса  
[разработано автором]

Figure 1. Features of state support for the agro-industrial complex  
[developed by the author]

2023 год был отмечен высокими показателями работы отечественных аграриев. По определенным показателям достигнуты рекордные результаты. Благодаря эффективной деятельности агропромышленного комплекса Правительство Российской Федерации приняло решение увеличить объемы субсидий, предоставляемых для развития сельскохозяйственных отраслей. Предполагаемая сумма помощи может составить 11,5 млрд рублей [4].

Сегодня в России государственная поддержка аграрного сектора экономики предоставляется в различных формах и виде. Обозначим три основные программы, реализуемые в рамках государственной помощи АПК (рис. 2).

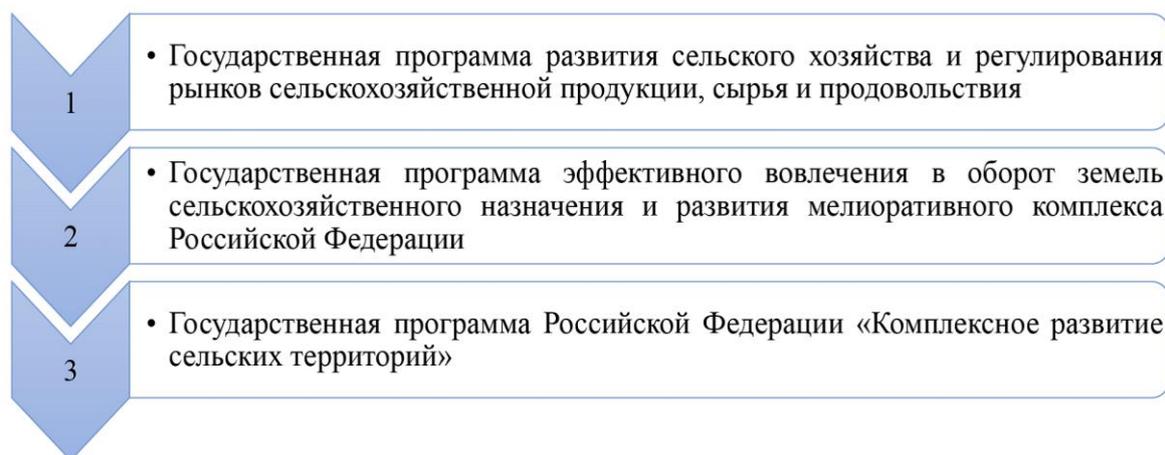


Рисунок 2. Программы государственной поддержки агропромышленного комплекса  
[разработано автором]  
Figure 2. State support programs for the agro-industrial complex  
[developed by the author]

Программа, поставленная на первое место в списке, имеет сегодня приоритетное значение. На мероприятия, организованные в обозначенном документе направлении, выделяется более 173 млрд рублей, из них 158 млрд рублей планируется использовать на льготное кредитование аграрного сектора.

Вторая программа (вовлечения в оборот земель с/х назначения и развития мелиоративного комплекса РФ) включает мероприятия с общей суммой финансирования 38 млрд рублей. При этом ожидаемая отдача выражается в ежегодном росте отрасли на 3% [5]. Вместе с тем при реализации данной программы возникли трудности, связанные с осложнившейся геополитической ситуацией в мире, не позволяющей значительно увеличивать приток инвестиций в бюджет страны и регионов [6].

Третья программа предусматривает развитие сельских территорий. На эти цели из бюджета РФ будет выделено 40,4 млрд рублей. При этом значительную часть данной суммы планируется израсходовать на жилищное направление.

Инвестиции – один из способов получения прибыли, если рассматривать их применительно к рыночной экономике. Для того чтобы понять, каким образом заинтересовать потенциального инвестора в развитии агропромышленного комплекса, необходимо исследовать положительные и отрицательные моменты возможных вложений. Также следует рассмотреть уровень, тенденции, характерные для процессов инвестирования в современный российский агропромышленный комплекс.

Рассмотренные программы далеко не единственные в арсенале государства. Ежегодно Правительство РФ увеличивает объемы помощи отечественному АПК. Однако до сих пор многие сельскохозяйственные предприятия сильно закредитованы, так как у них не хватает оборотных средств. Данное обстоятельство объясняет низкий уровень доходности отрасли.

Недостаток инвестиций в агропромышленный комплекс стал причиной формирования сырьевой проблемы сельскохозяйственного производства. Основные фонды предприятий АПК со временем изнашиваются, морально устаревают. Для некоторых предприятий такой износ может составлять более 80%. Снижение уровня инвестирования в сельское хозяйство и агропромышленный комплекс не позволяет решить данную проблему, что непосредственно влияет на спад производства [7].

Высокий рост инфляции еще одна причина ухода инвесторов из АПК, так как потенциальному инвестору выгоднее вкладываться в сферу обращения, а не в реальное производство.

Несмотря на сложности, в последние несколько лет для отечественного агропромышленного комплекса характерна тенденция роста уровня инвестирования. Этому способствуют возросший объем экспорта и благоприятная ценовая политика на мировом рынке продукции АПК. Привлекает инвестора и поддержка государством сельскохозяйственных областей, что значительно снижает риски в данной сфере деятельности.

Активный рост инвестиций отмечен в тепличном хозяйстве. За последние годы в этой отрасли было реализовано несколько десятков проектов.

Отметим, что 2022 год стал серьезным испытанием для российской экономики и АПК в частности. Объем инвестиций в основной капитал предприятий данного сектора по итогам года сократился на 8,6%, что, по нашему мнению, связано с увеличением затрат в сельскохозяйственных отраслях. Рентабельность некоторых сегментов агропромышленного производства заметно упала, уменьшился и объем собственного капитала, активов [5].

С 2022 года увеличилось санкционное давление на экономику Российской Федерации, что осложнило процесс обновления основных фондов предприятий. Низкий уровень доходов населения России, а также высокая волатильность курса рубля оказали негативное влияние на позиции инвесторов в с/х производство.

Сложности с финансированием долгосрочных активов удалось в определенной степени преодолеть. Эксперты указывают на рост показателя «Инвестиции в основной капитал в сельском хозяйстве», оценивая финансовые результаты по итогам 2023 года, что связано с возобновлением реализации проектов, приостановленных в 2022 году.

Аналитики считают, что потенциальные инвесторы адаптировались к изменениям геополитической ситуации и сегодня способны вкладывать значительные средства в агропромышленный комплекс. Мы считаем, что в настоящее время точкой роста должно стать импортозамещение, так как от эффективности этого процесса зависит продовольственная безопасность страны. Поэтому импортозамещение в аграрном секторе экономике находит поддержку со стороны государства [8].

Инвестиционная деятельность требует жесткого контроля со стороны государственной власти. Данная мера объясняется тем, что государство предоставляет аграриям значительные объемы помощи из бюджета страны и расходование этих средств нуждается в особом внимании.

В целях реализации долгосрочной стратегии развития в стране сельского хозяйства необходимо работать над улучшением организации производства, увеличением объемов выпуска сельскохозяйственной продукции. Для этого потребуется повысить инвестиционную привлекательность сельскохозяйственной отрасли.

Несомненно, что сегодня для инвесторов наиболее привлекательна для вложений Республика Татарстан. Только за последние пять лет в данную территорию было инвестировано 140 млрд рублей, из них в агропромышленный комплекс – почти 96 млрд рублей [9].

К наиболее востребованным инвесторами проектам, реализованным на территории Республики, относятся:

- Казанский молочный комбинат (освоено 4,7 млрд рублей инвестиций);
- АПК «Камский» (инвестировано 3 млрд рублей);
- 28 молочных комплексов (общая сумма инвестиций 11,4 млрд рублей);
- ООО «Челны-Бройлер» (проект оценивается в 3,5 млрд рублей);

– ООО ТК «Майский» (сумма инвестиций 2,5 млрд рублей).

Благодаря реализации проектов на территории Татарстана сельскохозяйственное производство продолжает динамично развиваться и сохранять привлекательность для потенциальных инвесторов. Данное утверждение подтверждается ежегодным валовым приростом производства с/х продукции на 3,5%.

Процесс принятия инвестиционных решений в отношении объектов агропромышленного комплекса сопровождаются серьезные риски. Именно поэтому Правительство Республики Татарстан в целях снижения рисков для инвесторов использует практику дифференцированного финансирования проектов из нескольких источников:

- частные инвестиции;
- государственная поддержка;
- собственные средства предприятий;
- заемные средства.

Далее предлагаем рассмотреть крупные инвестиционные проекты, реализованные на территории Республики Татарстан, источники их финансирования и эффективность. В качестве примеров обратимся к отрасли молочного животноводства.

Представленные ниже проекты имеют короткие сроки окупаемости, поэтому их эффективность достаточно высокая. Например, объект инвестиций Племзавод им. В.И. Ленина имеет срок окупаемости 4 года, а у сельскохозяйственного производственного кооператива им. Вахитова всего 1 год. Стоит обратить внимание на то, что некоторые инвестиционные проекты конечной целью ставят увеличение производительности предприятия. Так, в ООО «Кулон-Агро» увеличило производство молока в десять раз за 4 года [10].

Развитие аграрной отрасли в целом предполагает создание базы АПК, оснащенной современными техническими средствами. Ее наличие повышает конкурентоспособность предприятий и делает их инвестиционно привлекательными.

В период с 2015 по 2023 годы на закупку новой техники и оборудования аграрии Татарстана тратили до 4,5 млрд рублей. Государство субсидировало закупки не менее чем на 50%. Итогом такой деятельности стало повышение энергообеспеченности агропромышленного комплекса на 11 л.с. на каждые 100 гектаров пашни. При этом производительность труда из расчета на данную площадь выросла с 1 млн рублей до 2 млн рублей.

Важным показателем конкурентных преимуществ предприятий и организаций АПК является их технологическая оснащенность, благодаря которой используются резервы повышения урожайности земельного участка при минимальных финансовых и технических затратах.

Сегодня на предприятиях АПК Татарстана активно используются различные программные продукты и новые технологии с целью улучшения производительности труда в сельскохозяйственных отраслях. Рассмотрим некоторые из них [11]:

– «Агросигнал». Представляет собой технологическую платформу, предназначенную для организации и координации деятельности комплекса подразделений предприятия, занятого полевыми работами, включая планирование севооборота, расчет годового бюджета, учет готовой продукции, мониторинг эффективности работы сотрудников, техники и др. Разработчики программы «Агросигнал» утверждают, что грамотное использование их продукта позволит увеличить производительность труда в 2 раза, повысить урожайность не менее чем на 15%, а рентабельность бизнеса – на 25%. При этом экономия затрат на производство конечного продукта может составить до 50%;

– система «Телеагноном». Это современный электронный справочник, в котором можно найти исчерпывающую информацию по всем средствам защиты растений и комплексам удобрений. Использование этого инновационного продукта даст возможность повысить урожай не менее чем на 30% и на 33% уменьшить затраты на минеральные удобрения, средства защиты сельскохозяйственных и тепличных культур. Иммуитет почвы улучшается на 6%. Что особенно важно, экологическая безопасность готовой продукции повышается на 28%. На практике использование системы «Телеагноном» в ООО «АФ Нармонка» дало такие результаты: снижение общих затрат из расчета на 1 га пашни составило 13 тысяч рублей, урожайность картофеля выросла на 50 ц., а экономия средств на минеральные удобрения, средства защиты растений составила 50%;

– система «Дейри Комп» ставит целью улучшение функционирования молочных комплексов. На платформе этого программного продукта ведется учет ветеринарных протоколов, вакцинации животных, сохранность, рост, массу прироста веса молодняка, анализируется процесс доения, причины выбытия из молочного стада;

– система дистанционного контроля «Кропио» – это программа мониторинга рабочих процессов в растениеводстве и выработке управленческих решений. В число ее функций входит создание карты рельефа посевных площадей, их планов, формирование карт-заданий для техники. Благодаря платформе «Кропио» можно сэкономить до 205 минеральных удобрений, средств защиты растений, увеличить рентабельность производства до 20%;

– программа DAIRY Feeder осуществляет контроль за процессом кормления сельскохозяйственных животных, планирует его с учетом норм питания, состава кормов, времени года и других факторов. При этом формируется пакет документов процесса кормления, необходимых для анализа полученных результатов. Реализация возможностей программы позволяет эффективно расходовать средства, так как затраты на кормление животных составляют до 50% от всех затрат на ферме;

– система контроля высева – это новая технология, посредством которой осуществляется технологический процесс высева семян сеялками. В реальном применении на полях ООО «Соватех» она позволила сократить недостатки повеса техническими средствами до 1% и поднять выручку на 2,5 тысячи рублей на каждую тонну посеянных культур;

– строительство стационарных узлов производства растворов для растениеводческой отрасли дает возможность точно дозировать компоненты удобрений, растворов согласно технологической карте. Такие узлы имеют расширенный функционал, позволяют осуществлять контроль за процессом изготовления конечного продукта. В ООО «Дастык» стационарный растворный узел позволил повысить урожайность на 10 центнеров с каждого гектара.

Значительно сократить производственные затраты в сельском хозяйстве поможет переход на газомоторное топливо. Причем из бюджета Республики Татарстан на эти цели предусмотрены субсидии предприятиям АПК в размере 30% от стоимости переоборудования техники. Например, в 2019 году техника АО «Челны-хлеб» полностью перешла на газ, сэкономив на топливе почти 6 млн рублей.

Вышеперечисленные мероприятия очень важны для развития агропромышленного комплекса, однако их недостаточно. Для обеспечения продовольственной безопасности России, привлечения в отрасль инвесторов необходимы капиталовложение и в других направлениях. Например [12]:

– создание полномасштабной системы орошения полей, расчетные возможности которой обеспечат увеличение урожайности в два раза. Так, в Мезенском

районе подобная система установлена на полях площадью 370 гектаров. При этом урожайность овощей выраста до 350 центнеров с каждого гектара;

– строительство новых перерабатывающих предприятий. Увеличение выпуска готовой продукции даст возможность направлять на экспорт больше продуктов АПК с высокой долей добавленной стоимости.

Сегодня в Республике Татарстан в этом направлении ведется большая работа. В Заинске был построен элеватор. Объем инвестиций составил 1,5 млрд рублей. Новое хранилище вмещает до 150 тысяч тонн зерна и 120 тысяч тонн продуктов его переработки. В городе Казани идет работа по модернизации молочного комбината. Сумма инвестиций – 4,7 млрд рублей. Производственные мощности предприятия рассчитаны на переработку до 1 тысячи тонн сырья.

**Выводы и дискуссионные вопросы.** Правительство Республики Татарстан активно работает в направлении реализации государственных программ в аграрно-промышленном комплексе, направленных на повышение инвестиционной привлекательности региона. Осуществляется модернизация имеющегося производства, идет строительство новых объектов с участием инвесторов и субсидированием со стороны федерального и регионального бюджетов. Развитие АПК в регионе делает территорию еще более интересной для потенциальных инвесторов в сельскохозяйственную отрасль.

#### **Библиографический список**

1. Топаева, Л. Р. Инвестиционная политика как фактор формирования экономической безопасности региона (на примере республики Татарстан) [Текст] / Л. Р. Топаева // Инновационное развитие экономики. – 2019. – № 4-2(52). – С. 186–189.
2. Гимадеев, А. Д. региональные особенности управления агропромышленным комплексом Республики Татарстан [Текст] / А. Д. Гимадеев // Наука Красноярья. – 2020. – Т. 9, № 1-2. – С. 20–31.
3. Конуспаев, Р. Қ. Инвестиционная деятельность в агропромышленном комплексе республики Казахстан [Текст] / Р. Қ. Конуспаев, Т. Ж. Демесінов // Проблемы агрорынка. – 2019. – № 1. – С. 23–29.
4. Лобанова, Е. В. Особенности и недостатки охраны труда в агропромышленном комплексе Республики Татарстан [Текст] / Е. В. Лобанова, Ф. Ф. Ситдиков // StudNet. – 2020. – Т. 3, № 8. – С. 332–336.
5. Гайнутдинов, И. Г. определение результатов производственно-экономической деятельности муниципальных районов Республики Татарстан в агропромышленном комплексе [Текст] / И. Г. Гайнутдинов, Л. Р. Закирова // Вектор экономики. – 2022. – № 11(77). – С. 31–37.
6. Хазиахметова, Г. А. Оценка эффективности реализации потенциала институтов развития инвестиционной деятельности региона (на примере Республики Татарстан) [Текст] / Г. А. Хазиахметова // Финансовая экономика. – 2018. – № 6. – С. 375–379.
7. Квон, Г. М. Оценка условий реализации инвестиционной политики региона (на примере республики Татарстан) [Текст] / Г. М. Квон // e-FORUM. – 2018. – № 4(5). – С. 44–51.
8. Региональное регулирование инвестиционной деятельности (на примере продовольственного комплекса Республики Татарстан) [Текст] / Т. М. Вахитова, Л. А. Гаделшина, Л. Ф. Гарифова, Л. Ф. Зулфикарова // Проблемы современной экономики. – 2019. – № 2(70). – С. 135–138.
9. Урусов, Н. М. Факторы и механизмы повышения эффективности инвестиций государства в агропромышленный комплекс региона (на примере

Республики Татарстан) [Текст] / Н. М. Урусов // Russian Journal of Management. – 2023. – Т. 11, № 4. – С. 287–296.

10. Ибрагимов, Ш. Р. Факторы развития трудового потенциала в агропромышленном комплексе (на примере Республики Татарстан) [Текст] / Ш. Р. Ибрагимов // Вестник Российского университета кооперации. – 2023. – № 1(51). – С. 18–23.

11. Тимергалеева, Р. Р. Стратегия развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан [Текст] / Р. Р. Тимергалеева // Вестник Российского университета кооперации. – 2022. – № 4(50). – С. 67–73.

12. Михайлова, Л. В. Меры государственной поддержки малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе Республики Татарстан [Текст] / Л. В. Михайлова // Финансовый бизнес. – 2022. – № 6(228). – С. 61–65.

### **References**

1. Топяева, L. R. (2019). Investment policy as a factor in the formation of economic security in the region (for example, the Republic of Tatarstan). *Innovative development of economics*, 4-2(52), 186–189.

2. Gimadeev, A. D. (2020). Regional features of management of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. *Nauka Krasnoyarsk*, Vol. 9, No. 1-2, 20–31.

3. Konuspaev, R. K., Demesinov, T. J. (2019). Investment activity in the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan. *The problem of the agricultural market*, 1, 23–29.

4. Lobanova, E. V., Sitdykov, F. F. (2020). Features and shortcomings of labor protection in the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. *student*, Vol. 3, No. 8, 332–336.

5. Gainutdinov, I. G., Zakirova, L. R. (2022). Determination of the results of production and economic activity of the municipal districts of the Republic of Tatarstan in the agro-industrial complex. *Vector economy*, 11(77), 31–37.

6. Khaziakhmetova, G. A. (2018). Evaluation of the effectiveness of implementation of the potential of institutions for the development of investment activity in the region (on the example of the Republic of Tatarstan). *Financial economy*, 6, 375–379.

7. Kwon, G. M. (2018). Assessment of the conditions for the implementation of the investment policy of the region (for example, the Republic of Tatarstan). *e-FORUM*, 4(5), 44–51.

8. Vakhitova, T. M., Gadelshina, L. A., Garifova, L. F., Zulfakarova, L. F. (2019). Regional regulation of investment activity (on the example of the food complex of the Republic of Tatarstan). *Problems of modern economy*, 2(70), 135–138.

9. Urusov, N. M. (2023). The factor and mechanism of increasing the effectiveness of state investment in the agro-industrial complex of the region (for example, Republic of Tatarstan). *Russian Journal of Management*, Vol. 11, No. 4, 287–296.

10. Ibrahimov, Sh. R. (2023). The factor of development of the labor potential in the agro-industrial complex (for example, Republic of Tatarstan). *Bulletin of the Russian University of Cooperation*, 1(51), 18–23.

11. Timergaleeva, R. R. (2022). Strategy for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. *Bulletin of the Russian University of Cooperation*, 4(50), 67–73.

12. Mikhailova, L. V. (2022). Mayor of state support of small forms of management in the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. *Financial business*, 6(228), S. 61–65.