

EDN: PVXZDK  
УДК 332.1

## FORMATION OF AN ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT SYSTEM

Alina I. Kuritskikh\*

Sholom Aleichem Priamursky State University, Birobidzhan, Russian Federation

Received 08.05.2024, accepted 04.06.2024

**Abstract.** This article examines the modern dilemma of ensuring the security of economic activity of enterprises. It explores the methods and mechanisms that are used to create an economic security system, which in turn contributes to the protection of the enterprise and improves its ability to cope with both internal and external threats and risks.

The article emphasizes the importance of managing economic security in the activities of each enterprise, as well as that it is important for management to focus on its integrated approach. Therefore, this system includes an in-depth analysis of all possible threats, the development and correct choice of strategy, and effective monitoring of the management of all activities.

The article also presents a clear plan for the formation of a management system. It includes the study of the principles of the functioning of the system, the goals and objectives that it pursues, step-by-step stages of creation and implementation, as well as control over execution and the creation of a crisis response mechanism.

When studying the specifics of the formation of an economic security management system, this study shows a new point of view on this issue. The paper offers recommendations and suggestions that can help business leaders and their security managers to strengthen their business and create a more stable position in the market. Moreover, it is important to emphasize that thanks to a well-organized economic security management structure, the company protects itself from various types of risks in a strategic perspective and gives impetus to stable development.

**Keywords:** enterprise management, economic security, economic theory.

---

**Citation:** Kuritskikh, A. I. (2024). Formation of an enterprise's economic security management system. In: Trade, service, food industry. Vol. 4(2). Pp. 173–186. EDN: PVXZDK



## ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Алина Ивановна Курицких\*

Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема,  
Биробиджан, Российская Федерация

**Аннотация.** Данная статья рассматривает современную дилемму обеспечения безопасности экономической деятельности предприятий. В ней исследуются методы и механизмы, которые используют для создания системы экономической безопасности, которая, в свою очередь, способствует защите предприятия и улучшает его способность справляться как с внутренними, так и внешними угрозами и рисками.

---

© Siberian Federal University. All rights reserved

\*Corresponding author E-mail address: bellatrisa\_17@mail.ru

В статье подчеркнута важность управления экономической безопасностью в деятельности каждого предприятия, а также требование акцентировать внимание на комплексном подходе. Поэтому в данную систему включен глубокий анализ всевозможных угроз, разработка и правильный выбор стратегии, эффективный мониторинг всех мероприятий.

В статье также представлен четкий план по формированию системы управления, куда входит изучение принципов функционирования работы системы, цели и задачи, которые она преследует, пошаговые этапы создания и внедрения, а также контроль за исполнением и создание механизма реагирования на кризисные ситуации.

При изучении специфики формирования системы управления экономической безопасностью, данное исследование показывает новую точку зрения по этому вопросу. В работе даны рекомендации и предложения, которые могут помочь руководителям предприятий и их менеджерам по безопасности в укреплении их бизнеса и в создании более устойчивого положения на рынке. Более того, важно подчеркнуть, что благодаря четко организованной структуре управления экономической безопасности предприятие защищает себя в стратегической перспективе от различных типов рисков, что способствует стабильному развитию.

**Ключевые слова:** управление предприятием, экономическая безопасность, экономическая теория.

---

**Цитирование:** Курицких, А. И. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия / А. И. Курицких // Торговля, сервис, индустрия питания. – 2024. – № 4(2). – С. 173–186. – EDN: PVXZDK

---



**Введение.** В современной рыночной экономике система экономической безопасности считается важнейшей основой для успешного функционирования предприятия, а также составной частью эффективного управления. Для этого применять глубокий анализ различных сфер деятельности предприятия, уметь распознавать возможное появление новых угроз и своевременно реагировать на них.

Если говорить о цели данной статьи, то она направлена на всестороннее исследование сложных вопросов, которые возникают при формировании системы управления экономической безопасностью, и поиск эффективных решений с помощью различных методик.

**Материалы и методы.** В ходе написания статьи были использованы теоретические методы исследования. Для исследования были взяты труды отечественных авторов: Н. С. Безуглая, Р. В. Белозерцев, Э. Я. Глеков, О. С. Елкина, А. В. Канахина, В. П. Овчаренко, И. В. Попова, А. Е. Суглобов, Е. П. Чудайкина, А. И. Юрченко, Е. Н. Безверхая, Л. К. Иванова, А. А. Сергеев, К. Б. Беловицкий, Т. В. Малюгина, Т. В. Торженева, Н. В. Шмельёва, Д. А. Черепнева, М. Н. Пимочкин, Н. К. Муратова, Л. В. Баклажова, А. В. Колобаев, С. А. Хмелев, И. В. Манахова, Д. А. Солдатенко. Нормативно-правовой базой послужил Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ.

**Полученные результаты и их обсуждение.** В современных условиях существования рыночной экономики обеспечение экономической безопасности организации является одной из главных задач управления. Каждая организация, независимо от масштаба и отрасли, сталкивается с различными угрозами и рисками, которые могут негативно сказаться на ее финансовом положении, репутации и долгосрочной устойчивости.

Термин «экономическая безопасность», был введен в 1970-е году и первоначально распространялся лишь на капиталистические страны. Через десятилетие данное определение уже приобрело международное значение. Изначально экономическую безопасность рассматривали лишь на уровне государств, но в дальнейшем это определение стали использовать и для предприятий [1]. В России данное понятие появляется на законодательном уровне в 1992 году в ФЗ № 2446-1 «О безопасности» (на сегодняшний день Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ).

Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия – это сложный и важный процесс, целью которого является снижение рисков и содействие росту предприятия в условиях меняющейся среды [2].

Если говорить о цели управления экономической безопасностью организации, то она заключается в обеспечении стабильной и эффективной работы как в текущем режиме, так и в стратегическом планировании. Поскольку компании очень разнообразны и многогранны, управлять экономической безопасностью предприятия лучше всего на основе системного подхода, который, по сути, служит основой методологии управления [3].

Изучение рассматриваемой темы имеет важное значение по нескольким причинам.

1. Обеспечение устойчивости предприятия. Анализ позволяет определить уязвимые места в экономической деятельности предприятия и разработать меры по их устранению, что способствует повышению устойчивости предприятия к непредвиденным угрозам.

2. Сокращение угроз. Формирование системы управления экономической безопасностью помогает идентифицировать потенциальные риски, связанные с финансовой деятельностью, закупками, производством и другое, и разработать стратегии и методы для их минимизации.

3. Обеспечение эффективности управления. Исследование помогает оптимизировать процессы управления ресурсами, финансами, персоналом и другими аспектами деятельности предприятия, что способствует повышению эффективности управления.

4. Защита от внешних и внутренних воздействий. Создав систему управления экономической безопасностью, можно помочь предотвратить финансовые махинации, коррупцию, недобросовестность персонала и другие негативные последствия для экономической деятельности компании [4–6].

Формирование управления экономической безопасностью предприятия обычно определяют как систему организационных, управленческих, правовых, информационных и финансовых мер, способствующих обеспечению экономической безопасности предприятия. В случае, когда система разработана с учетом всех необходимых требований и имеет четкий план, позволяющий своевременно реагировать на риски и определять верную стратегию реагирования, она будет способна успешно решать все проблемы, появляющиеся в деятельности предприятия [7].

В основе разработки системы управления экономической безопасностью должны лежать следующие фундаментальные принципы.

1. Комплексный подход. Предполагает, что система способна охватить все стороны деятельности предприятия, учитывая при этом весь спектр факторов, которые могут влиять на безопасность, а также разрабатывать стратегии и механизмы для нейтрализации потенциальных угроз.

2. Принцип плановости. Разъясняет и организует работу системы безопасности. Комплексная программа должна содержать единый план обеспечения экономической безопасности, а конкретные планы должны разрабатываться по различным направлениям и участкам.

3. Принцип сочетания гласности и конфиденциальности. Все работники предприятия должны знать об основных мерах экономической безопасности, необходимых для существования предприятия, и обязаны соблюдать свои обязательства. Вместе с тем определенные методы, процедуры и механизмы все же должны оставаться конфиденциальными, известными лишь ограниченному числу экспертов. Делается это для того, чтобы предупреждать и эффективно предотвращать внутренние и внешние угрозы, что в конечном счете повысит эффективность в выявлении и предотвращении угроз.

4. Принцип компетентности. Говорит о том, что работой по обеспечению экономической безопасности компании должны заниматься люди с соответствующей квалификацией, которые хорошо осведомлены о существующей проблеме, могут быстро оценить ситуацию и принять адекватное решение, а также имеют специальную подготовку для компетентного решения этой проблемы.

5. Принцип адекватности усилий. Говорит о том, что если угроза незначительна, то не стоит пытаться ее устранить или предотвратить, а необходимо направить усилия на устранение факторов, представляющих наибольшую угрозу для предприятия.

6. Принцип эффективности защиты. Инструменты для экономической безопасности, как правило, должны быть способны эффективно противостоять угрозам, которым подвержена организация, и также эффективно реагировать на них.

7. Принцип локализации мероприятий. Говорит о том, что защитные меры, применяемые организацией, обязаны быть тесно связаны с источником угрозы и с локацией организации, которая может пострадать от угроз.

8. Гибкость и адаптивность. Говорит о том, что система по управлению экономической безопасностью должна быть максимально гибкой и адаптивной к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды. Это означает, что она должна быть способной быстро реагировать на изменения и принимать необходимые меры для обеспечения безопасности предприятия.

9. Учет интересов всех заинтересованных сторон. В данном случае система управления должна учитывать интересы всех заинтересованных сторон. Это могут быть владельцы, сотрудники, партнеры, контрагенты, клиенты и даже общество в целом. Это означает, что необходимо разрабатывать и реализовывать меры, которые удовлетворяют интересы всех заинтересованных сторон и способствуют достижению общей цели – обеспечению экономической безопасности предприятия [8, 9, 2, 3].

На рис. 1 показаны важнейшие компоненты системы экономической безопасности предприятия.

Понимание данных элементов помогает предприятию эффективно принимать стратегические решения, оптимизировать производственные процессы и минимизировать убытки в случае экономических кризисов или рисков. На основе ключевых элементов системы экономической безопасности формируются следующие стратегические задачи:

- защита прав и интересов организации и ее сотрудников как в рамках внутренних процессов, так и в контексте внешних взаимодействий;
- мониторинг, анализ и интерпретация данных о различных ситуациях, включая прогнозирование их развития и оценку потенциальных рисков;
- анализ всевозможных участников и заинтересованных лиц, вступающих во взаимодействие с организацией;

- определение наиболее вероятных угроз безопасности, включая оценку их влияния на деятельность организации;
- недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;
- противодействие техническому проникновению в преступных целях;
- выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников, наносящей ущерб компании;
- обеспечение как физической, так и информационной безопасности для сотрудников и клиентов компании от различных форм посягательств, включая кибератаки и личную неприкосновенность;
- защита основных материальных активов и конфиденциальной информации;
- идентификация и сбор приоритетно важной информации для разработки стратегических и тактических решений;
- формирование положительного имиджа в глазах общественности и контрагентов;
- компенсация материального и морального ущерба, причиненного в результате различных форм незаконной деятельности, включая киберпреступления, мошенничество и другие виды правонарушений;
- непрерывный мониторинг эффективности системы безопасности компании, а также своевременная корректировка и адаптация системы безопасности к меняющимся условиям и угрозам [10].



Рисунок 1. Основные компоненты системы экономической безопасности предприятия  
Figure 1. The main elements of the enterprise's economic security system

После изучения базовых задач управления системой экономической безопасности, можно перейти к более конкретной теме – этапам формирования,

каждый из которых играет достаточно важную роль в обеспечении устойчивого развития и защите интересов предприятия.

Более подробно основные этапы создания системы обеспечения экономической безопасности бизнеса представлены далее.

1. Анализ текущей экономической ситуации предприятия. Необходимо провести комплексную оценку финансового положения компании, конкурентной стратегии, внешних экономических условий и других переменных, влияющих на экономическую стабильность.

2. Выявление угроз и рисков. На основе проведенного анализа необходимо идентифицировать потенциальные угрозы и риски, которые могут затруднять выполнение целей, поставленных предприятием, и негативно отразиться на его финансовом состоянии.

3. Разработка стратегии управления экономической безопасностью. На этом этапе определяют основные пути обеспечения экономической безопасности, ее цели, задачи и методы, а также разрабатывают план действий следующего уровня, в котором будут изложены основные действия, обеспечивающие реализацию необходимых шагов.

4. Внедрение мероприятий. Разработав стратегию, следует начать реализовывать меры по экономической безопасности, такие как управление финансовыми рисками, контроль над активами, обучение персонала и другие.

5. Контроль и анализ результатов. Важным этапом является поддержание контроля за выполнением мероприятий, анализ полученных результатов и корректировка стратегии в случае необходимости.

6. Постоянное совершенствование системы. Экономическая среда постоянно меняется, поэтому система управления экономической безопасностью должна быть постоянно совершенствуема и адаптирована к изменяющимся условиям [11, 12].

При выполнении вышеперечисленных этапов формирования, следует обратить внимание на выбор определенной стратегии по управлению экономической безопасностью (рис. 2). Он позволяет лучше понять внешнюю и внутреннюю среду, в которой функционирует предприятие, и выявить ключевые факторы, влияющие на его работу. Анализ этих факторов поможет определить потенциальные угрозы и возможности для предприятия, а также выявить его конкурентные преимущества и слабые стороны.

Как правило, выделяют следующие четыре положения предприятия.

Сектор 1: высокая безопасность.

Положительное влияние внешних факторов и сильные стороны внутренней среды обеспечивают высокий уровень экономической безопасности, открывая дополнительные возможности для развития и обеспечивая устойчивый рост.

Сектор 2: низкая безопасность (внутренние факторы).

Негативное влияние внутренних факторов снижает уровень экономической безопасности. Детальный анализ внутренней среды поможет выявить слабые места и разработать мероприятия по их укреплению, чтобы повысить производственно-экономический потенциал предприятия.

Сектор 3: низкая безопасность (внешние факторы).

Здесь негативное влияние внешних факторов способствует снижению уровня экономической деятельности. Поэтому следует провести также детальный анализ внешнего пространства, который окружает предприятие. Благодаря этому, можно сформировать эффективные меры по минимизации возможных угроз.

Сектор 4: критически низкая безопасность.

В данном случае объединяются два фактора среды – внутренняя и внешняя. Вместе они дают максимально негативные последствия, что, в свою очередь, приводит

предприятие к низкому показателю экономической безопасности. Следовательно, необходимо предпринять соответствующие меры по устранению причин и последствий [13].

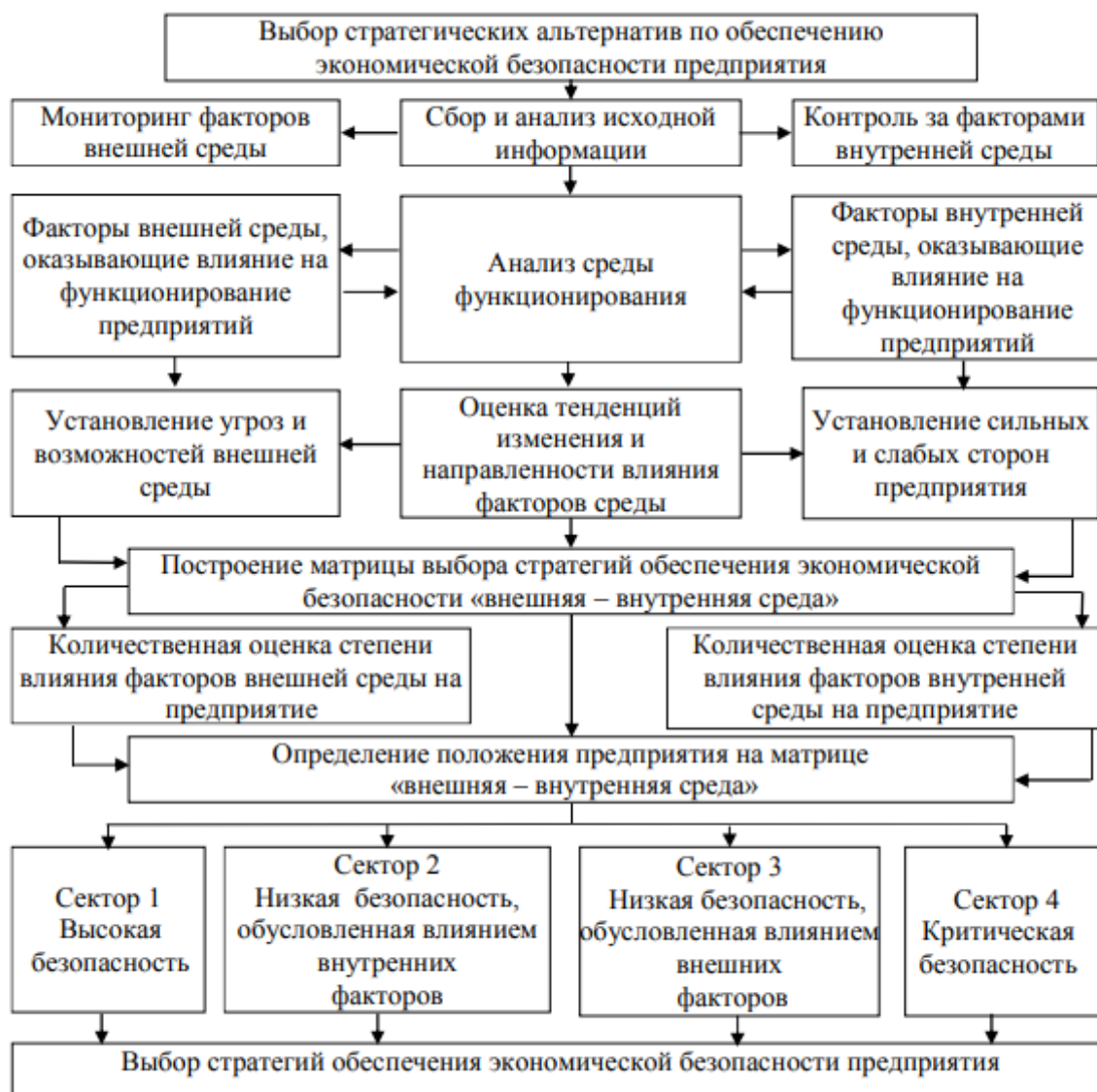


Рисунок 2. Модель обеспечения экономической устойчивости предприятия  
 Figure 2. The model of ensuring the economic stability of the enterprise

Для комплексной оценки эффективности системы обеспечения управления экономической безопасностью важно применить следующие ключевые критерии.

1. Уровень дебиторской задолженности. Он отражает сумму денежных средств, которые должны клиенты компании. Чем ниже этот показатель, тем лучше, так как это означает, что компания быстро и эффективно получает оплату за свои товары или услуги.

2. Отсутствие признаков рейдерских захватов. Это критерий, который оценивает, насколько компания защищена от незаконных попыток захвата ее активов или бизнеса. Чем лучше защищена компания, тем выше оценка по этому критерию.

3. Снижение уровня хищений. Этот критерий измеряет эффективность системы внутреннего контроля компании и мер по предотвращению мошенничества. Снижение

количества и стоимости зарегистрированных случаев мошенничества свидетельствует о том, что усилия компании по предотвращению и выявлению мошенничества приносят свои плоды. Этот критерий важен, поскольку мошенничество может привести к значительным финансовым потерям и нанесению ущерба репутации компании.

4. Экономия средств на функционирование службы экономической безопасности. Экономия средств может быть достигнута за счет использования таких технологий, как автоматизированные системы обнаружения мошенничества, и оптимизации процессов. Хорошо продуманная функция экономической безопасности также может помочь снизить необходимость «ручного» вмешательства, что позволяет сэкономить время и ресурсы.

5. Рентабельность подразделений. Этот критерий измеряет прибыльность каждого подразделения или бизнес-единицы внутри компании. Высокий уровень рентабельности свидетельствует о том, что каждое подразделение вносит свой вклад в общий успех. Этот критерий важен, поскольку помогает гарантировать эффективное распределение ресурсов и окупаемость инвестиций в каждое подразделение.

6. Оптимизация расходов по центрам ответственности. Это критерий, который оценивает, насколько эффективно компания управляет своими расходами по различным центрам ответственности. Чем лучше оптимизированы расходы, тем выше оценка по этому критерию.

7. Структурирование контрагентов по уровням риска. Этот критерий измеряет эффективность стратегии управления рисками компании в отношении ее поставщиков и других деловых партнеров. Оценивая риски, связанные с каждым подрядчиком, и структурируя контракты соответствующим образом, компания может снизить риск потенциальных убытков.

8. Уровень расходов на предупреждение и выявление рисков. Этот критерий измеряет объем ресурсов, которые компания направляет на предотвращение и выявление рисков. Высокий уровень инвестиций в предотвращение и выявление рисков может помочь компании выявить и устранить потенциальные угрозы до того, как они нанесут значительный ущерб [14, 15].

В условиях растущей сложности и динамичности бизнес-среды данные критерии трудно отслеживать, если не придерживаться мониторинга эффективности экономической безопасности. Именно комплексная система оценивания и реагирования на различные изменения в окружении позволяет предприятию оперативно адаптироваться к новой ситуации и условиям, при этом максимально минимизируя угрозы, и принимать обоснованные перспективные решения для того, чтобы компания могла стабильно расти и находиться в конкурентной позиции [16]. В этом контексте концепция оценки эффективности экономической безопасности на предприятии играет ключевую роль, как это и продемонстрировано на рис. 3.

В дополнение к анализу эффективности контроллинга важно также провести оценку экономической безопасности по составляющим с пороговыми значениями, а для этого необходимо рассматривать целый ряд показателей, которые отражают различные аспекты финансовой и операционной деятельности. Эти показатели могут быть сгруппированы в несколько ключевых компонентов, которые вместе предоставляют полную картину экономической безопасности компании. Важное значение для оценки и определения уровня экономической безопасности имеют параметры, представленные в табл. 1 [17].





Рисунок 3. Концепция анализа и оценки экономической безопасности предприятия  
Figure 3. The concept of analysis and assessment of economic security of the enterprise

Таблица 1. Показатели для оценки эффективности управления экономической безопасностью предприятия

Table 1. Indicators for evaluating the effectiveness of economic security management of an enterprise

№	Составляющая	Показатели, характеризующие составляющие	Пороговые значения
1.	Экономическая	коэффициент абсолютной ликвидности	От 0,2 до 0,5
		коэффициент фин. независимости	0,5
		коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	Не менее 0,1
		вероятность получения займа/ инвестиций	В идеале 100%
2.	Кадровая	уровень квалификации	100%
		доля персонала, не имеющего нарушений трудовой дисциплины	100%
		коэффициент текучести кадров	10%
3.	Технологическая и техническая	доля инноваций предприятия	40%
		технологический и технический уровень производства	3

№	Составляющая	Показатели, характеризующие составляющие	Пороговые значения
4.	Информационная	вероятность сохранения коммерческой тайны	100%
		уровень безопасности ЭВМ	3
5.	Сырьевая	коэффициент годности основных средств	0,7
		обязательная норма запаса	1
		коэффициент механизации работ	0,7
6.	Сбытовая	уровень развития сбытовой деятельности	0,9
		качество продукции	0,7

Оценка экономической безопасности компании – сложная задача, требующая всестороннего анализа различных показателей и компонентов. Исследуя финансовые, операционные и стратегические аспекты деятельности компании, можно выявить области силы и слабости и разработать эффективные стратегии для минимизации рисков и улучшения общей экономической безопасности. Компоненты, которые описаны ранее, послужат ценным инструментом для различных бизнес-лидеров, инвесторов и других лиц, которые заинтересованы и стремятся как можно лучше понять и усовершенствовать экономическое благополучие компании [18].

Для того чтобы минимизировать негативное влияние кризисных ситуаций на экономическую безопасность предприятия и обеспечить быстрое восстановление его деятельности, следует придерживаться системы реагирования, которая может иметь следующую структуру.

1. Команда реагирования на кризисные ситуации:
  - руководитель/руководители команды;
  - члены команды: специалисты отделов предприятия (кадровый, экономический, производственный, маркетинговый, юридический и т.д.).
2. Процедуры реагирования на кризисные ситуации:
  - экономические кризисы (например, банкротство, высокая зависимость от внутренних и внешних источников финансирования, нехватка средств);
  - кадровые кризисы (например, утечка мозгов, низкий уровень квалификаций у сотрудников);
  - производственные кризисы (например, остановка производства, поломка оборудования);
  - маркетинговые кризисы (например, потеря рыночной доли, негативный имидж);
  - юридические кризисы (например, судебные процессы, нарушение законодательства);
  - кризисы безопасности (например, кибератаки, физические угрозы и т.д.).
3. Мониторинг и обнаружение кризисных ситуаций:
  - регулярный мониторинг показателей;
  - использование ИТ для автоматизации;
  - регулярные отчеты и анализы текущих ситуаций.
4. План реагирования на кризисные ситуации:
  - оценка ситуации и определение уровня угрозы;
  - определение целей и задач;
  - разработка плана действий;
  - назначение ответственных лиц и ресурсов для реализации плана.
5. Оценка и анализ кризисных ситуаций:
  - оценка эффективности реагирования на кризисную ситуацию;

- анализ причин кризисной ситуации и разработка мероприятий по ее предотвращению в будущем;
- обновление плана реагирования на кризисные ситуации при необходимости [19–22].

Помимо этого, можно добавить следующие рекомендации для эффективной работы системы:

- 1) проведение аудиторской проверки с целью выявления слабых мест;
- 2) активное внедрение инновационных технологий в области безопасности и управления рисками;
- 3) постоянное обучение и повышение квалификации персонала;
- 4) внедрение системы мотивации сотрудников для активного участия в обеспечении экономической безопасности;
- 5) регулярное обновление стратегии обеспечения безопасности с учетом изменений во внешней среде и рыночных условиях [23–25].

**Выводы и дискуссионные вопросы.** Формирование системы управления экономической безопасностью является сложным и многогранным процессом, требующим учета большого числа факторов. Поэтому создание и управление системой экономической безопасности позволяет предприятию достичь высокого уровня эффективности, при этом предоставляя своевременную и полную информацию для принятия обоснованных стратегических решений, а также уменьшая вероятность появления потенциальных угроз в будущем. Это может помочь предприятиям увеличить свою конкурентную позицию на рынке и обеспечить устойчивое развитие.

#### **Библиографический список**

1. Экономическая безопасность (основные аспекты, проблемы и перспективы): монография [текст] / И.В. Попова [и др]; под редакцией И. В. Поповой. – Молодежный: Иркутский ГАУ имени А.А. Ежовского, 2020. – 216 с.
2. Канахина, А.В. Система управления экономической безопасностью предприятия [текст] / А. В. Канахина, И. А. Медведева // Актуальные вопросы развития современного общества. – 2019. – С. 212–215.
3. Солдатенко, Д. А. Формирование системы управления экономической безопасностью организации [текст] / Д. А. Солдатенко // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения : сборник научных статей 13-ой Международной научно-практической конференции, Курск, 23–24 июня 2023 года. Том 2. – Курск: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Курский филиал, 2023. – С. 319–323.
4. Безверхая, Е. Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы [текст] / Е. Н. Безверхая, И. И. Губа, К. А. Ковалева // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2015. – № 108. – С. 220–231.
5. Иванова, Л. К. Экономическая безопасность предприятия [текст] / Л. К. Иванова // Вестник Уфимского государственного авиационного технического университета. – 2013. – Т. 17, № 7(60). – С. 30–33.
6. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия [текст] / А. А. Сергеев. – Москва : Юрайт, 2019. – 273 с.
7. Глеков, Э. Я. Методы организации и управления обеспечением экономической безопасности коммерческого предприятия [текст] / Э. Я. Глеков // Молодой ученый. – 2022. – № 3(398). – С. 158–159.

8. Чудайкина, Е. П. Принципы обеспечения экономической безопасности предприятия: сущность, структура, проблемы практической реализации [текст] / Е. П. Чудайкина // Контентус. – 2017. – № 10(63). – С. 28–35.
9. Беловицкий, К. Б. Экономическая безопасность [текст] / К. Б. Беловицкий, В. Г. Николаев. – Москва : Научный консультант, 2017. – 287 с.
10. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия [текст] / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 271 с.
11. Елкина, О. С. Экономическая безопасность предприятия (организации) [текст] / О. С. Елкина. – Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. – 313 с.
12. Малюгина, Т. В. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия [текст] / Т. В. Малюгина // Молодой ученый. – 2020. – № 35(325). – С. 48–54.
13. Белозерцев, Р. В. Формирование стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия [текст] / Р. В. Белозерцев, В. Н. Белозерцев // Экономический вестник Донбасского государственного технического университета. – 2019. – № 2. – С. 5–12.
14. Безуглая, Н. С. Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятия на основе ризоматического подхода : монография [текст] / Н. С. Безуглая. – Саратов : Вузовское образование, 2018. – 127 с.
15. Торженова, Т. В. Система экономической безопасности организации [текст] / Т. В. Торженова. – Рязань : Рязанский государственный радиотехнический университет, 2023. – 160 с.
16. Юрченко, А. И. Концепция мониторинга эффективности системы экономической безопасности на предприятии [текст] / А. И. Юрченко, О. В. Мамателашвили // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2023. – № 5(173). – С. 124–129.
17. Овчаренко, В. П. Экономическая безопасность предприятия [текст] / В. П. Овчаренко, О. Н. Богатырева, А. Ю. Глушаков. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2017. – 52 с.
18. Шмелёва, Н. В. Экономическая безопасность предприятия [текст] / Н. В. Шмелёва. – Москва : Издательский Дом МИСиС, 2016. – 54 с.
19. Черепнева, Д. А. Антикризисное управление, как процедура повышения уровня экономической безопасности предприятия [текст] / Д. А. Черепнева, Е. П. Дружникова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : сборник трудов V Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2023 года. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 328–331.
20. Пимочкин, М. Н. Профилактические мероприятия для обнаружения кризисных явлений на предприятии [текст] / М. Н. Пимочкин // Экономика и управление. – 2013. – № 10(96). – С. 86–89.
21. Муратова, Н. К. Экономическая безопасность предприятия как успешная составляющая современного бизнеса [текст] / Н. К. Муратова // Государственное управление. Электронный вестник. – 2012. – № 32. – С. 9.
22. Баклажова, Л. В. Оценка кризисных ситуаций как обеспечение экономической безопасности предприятия [текст] / Л. В. Баклажова, М. Н. Стефаненко // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. – 2019. – № 4(66). – С. 63–67.

23. Колобаев, А. В. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия [текст] / А. В. Колобаев // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. – 2017. – № 11. – С. 159–165.

24. Хмелев, С. А. Создание службы внутреннего контроля в системе экономической безопасности предприятия [текст] / С. А. Хмелев // *Вектор науки Тольяттинского государственного университета*. – 2011. – № 1(15). – С. 285–288.

25. Развитие механизма обеспечения экономической безопасности предприятий при внедрении цифровых технологий [текст] / И. В. Манахова [и др.] // *Вестник Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова*. – 2019. – № 6 (108). – С. 183–190.

### **References**

1. Popova, I. V. [et al.] (2020). Economic security (main aspects, problems and prospects): Monograph. Molodezhnyy: Publishing House of Irkutsk State University named after A. A. Yezhevsky, 216.

2. Kanakhina, A. V., Medvedeva, I. A. (2019). The management system of the economic security of the enterprise. Topical issues of the development of modern society, 212–215.

3. Soldatenko, D. A. (2023). Formation of an organization's economic security management system. Kursk: Financial University under the Government of the Russian Federation, Kursk branch, 2, 319–323.

4. Bezverkhaya, E. N., Guba, I. I., Kovaleva, K. A. (2015). Economic security of the enterprise: the essence and factors of the Polythematic online electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University, 108, 220–231.

5. Ivanova, L. K. (2013). Economic security of the enterprise. Bulletin of the Ufa State Aviation Technical University, 7(60), 30–33.

6. Sergeev, A. A. (2019). Economic security of the enterprise. Moscow: Yurait, 273.

7. Glekov, E. Ya. (2022). Methods of organization and management of ensuring the economic security of a commercial enterprise. A young scientist, 3(398), 158–159.

8. Chudaikina, E. P. (2017). The principles of ensuring the economic security of the enterprise: the essence, structure, problems of practical implementation. Contentus, 10(63), 28–35.

9. Byelovitsky, K. B. (2017). Economic security. Moscow: Scientific Consultant, 287.

10. Suglobov, A. E., Khmelev, S. A., Orlova, E. A. (2017). Economic security of the enterprise. Moscow: UNITY-DANA, 271.

11. Elkina, O. S. (2022). Economic security of an enterprise (organization) : textbook. Moscow : AI Pi Ar Media, 313.

12. Malyugina, T. V. (2020). Formation of an enterprise's economic security management system. A young scientist, 35(325), 48–54.

13. Belozertsev, R. V., Belozertsev, R. V. (2019). Formation of a strategy to ensure the economic security of the enterprise. Economic Bulletin of the Donbass State Technical University, 2, 5–12.

14. Bezuglaya, N. S. (2018). Theoretical aspects of ensuring the economic security of an enterprise based on a rhizomatic approach: monograph. Saratov: University education, 127.

15. Torzhenova, T. V. (2023). The system of economic security of the organization: a textbook. Ryazan: Ryazan State Radio Engineering University, 160.

16. Yurchenko, A. I., Mamatelashvili, O. V. (2023). The concept of monitoring the effectiveness of the economic security system at the enterprise. Economics and Management:

a scientific and practical journal, 5(173), 124–129.

17. Ovcharenko, V. P., Bogatyreva, O. N., Glushakov, A. Yu. (2017). Economic security of the enterprise: a textbook. St. Petersburg: St. Petersburg State University of Industrial Technologies and Design, 52.

18. Shmeleva, N. V. (2016). Economic security of the enterprise. Moscow : MISiS Publishing House, 54.

19. Cherepneva, D. A., Druzhnikova E. P. (2023). Anti-crisis management as a procedure for increasing the level of economic security of an enterprise. Belgorod: Epicenter Limited Liability Company. 328–331.

20. Pimochkin, M. N. (2013). Preventive measures to detect crisis phenomena in the enterprise. Economics and management, 10(96), 86–89.

21. Muratova, N. K. (2012). Economic security of an enterprise as a successful component of modern business. Public administration. Electronic bulletin, 32, 9.

22. Baklazhova, L. V., Stefanenko, M. N. (2019). Assessment of crisis situations as ensuring the economic security of an enterprise Scientific notes of the Crimean Engineering and Pedagogical University, 4(66), 63–67.

23. Kolobaev, A. V. (2017). Formation of a system to ensure the economic security of the enterprise. International Journal of Humanities and Natural Sciences, 11, 159–165.

24. Khmelev, S. A. (2011). Creation of an internal control service in the economic security system of the enterprise. The vector of science of Tolyatti State University, 1(15), 285–288.

25. Manakhova, I. V. (2019). The development of a mechanism for ensuring the economic security of enterprises with the introduction of digital technologies. Bulletin of the Plekhanov Russian University of Economics, 6(108), 183–190.